

Ing. Adriana Cristian

Senior Organisational Change & Roll-out & Project Manager | People manager | Problem Solver | Constant Learner | Hard working dreamer

Manager de proiect, echipe și al schimbării cu 19 ani de experiență în diferite domenii: IT, financiar, bancar, medicină, telecomunicații, producție și logistică. Din anul 2023, cadru didactic asociat al Facultății de Științe Economice și Gestiunea Afacerii, UBB Cluj.

Îmi plac oamenii, iubesc să predau și muncesc cu drag în echipă simțindu-mă bine implementând proiecte complexe împreună cu echipele pe care le coordonez. Consider că strategia câștigătoare pentru implementarea cu succes a proiectelor constă din patru elemente: dezvoltarea unui plan de proiect realist și a unui bun plan de comunicare, calcularea, monitorizarea și asumarea riscurilor, muncă asiduă pentru atingerea obiectivelor fără a uita să te și distrezi pe parcurs.

Experiență:

- 14 ani de experiență în managementul de proiect
- 7 ani de experiență în management de echipe
- 4 ani ca inginer telecomunicații
- 10 ani + implicare civică și politică

Educație: Experiență și certificare în metodologie, strategie și procese moderne de management precum 6S, ZDS, LEAN, PMI, PROSCI completată de educația formală: student doctorand (Facultatea de Științe Politice, Administrație și Comunicare, UBB Cluj-Napoca), master în negocieri europene și internaționale (Facultatea de Științe Europene, UBB Cluj), diplomă de inginer în telecomunicații (Facultatea de Telecomunicații, UTCN).

Curriculum Vitae

Personal information

Nume / Prenume

Adriana Cristian

E-mail

Nationalitate

Domeniu de activitate

Consultanță în afaceri și instruire profesională

Perioada

2015 – prezent

Pozitie

Managing Partner

Angajator

4PM Training SRL & Valued Training Projects SRL

Activitati si responsabilitati

- Managementul general al firmei
- Implementarea la client a sistemelor de management al performantei
- Crearea si livrarea de programe de instruire profesionala. Expertiza in: Management, tehnici de conducere, imbunatatirea proceselor, managementul integrarilor, imbunatatirea proceselor de afaceri, managementul echipelor, managementul schimbarii

Despre 4PM. Realizăm programe de consultanță și training personalizate pentru a răspunde cât mai bine nevoilor clienților noștri. Expertiza noastră este 100% practică și încercăm să aducem realizările noastre și know-how-ul din industrie în situația particulară a clienților noștri. Credem că practica face diferența!

Nevoile clienților noștri sunt foarte diverse: lansarea de noi produse, implementarea reajustării modelelor și culturii organizaționale, implementarea de noi structuri ierarhice, crearea de noi echipe de conducere sau chiar proiecte de inovație. Toate acestea se traduc în proiecte, echipe și multe schimbări. Considerăm că pe lângă managementul de proiect, adoptarea cu succes a unei soluții ar trebui abordată ca un proiect în sine.

Despre VTP: Asigurăm servicii de management de proiect pentru proiecte complexe

Domeniu de activitate

Învățământ

Perioadă

2023-2024

Poziție

Cadru didactic asociat

Angajator

Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerii, UBB Cluj

Domeniu de activitate

Politică

Perioadă

2020- prezent

Consilier local USR Cluj-Napoca

Primăria Municipiului Cluj-Napoca

Domeniu de activitate

IT

Perioada

2023-prezent

Pozitie

Manager de proiect IT

Angajator

Accesa

Domeniu de activitate

IT

Perioada	2022-prezent
Pozitie	Manager de proiect senior (PM &PO&QM Chapter lead)
Angajator	ACCESA IT SYSTEMS SRL
Activitati si responsabilitati	• Crearea cadrului de management de proiect • Evaluarea tehnica a competențelor de PM&PO&QM • Management de departament • Management de proiect
Perioada	2018 – 2022
Pozitie	Organizational Change Manager & Project Manager
Angajator	NTT Data Romania
Activitati si responsabilitati	• Gestionarea schimbărilor în Organizația NTTDATA România • • Oferirea unui cadru de management al schimbării pentru proiecte complexe • • Dezvoltarea planurilor de management al schimbării (comunicare, foaia de parcurs al sponsorilor, coaching, managementul rezistenței, antrenament, peisajul aplicațiilor, actualizări ale proceselor de afaceri, plan principal de management al schimbării) pentru proiecte complexe • Team & project management într-un proiect complex finanțat de UE (POCU) • Alinierea la metodologia de implementare a grupului • Responsabila de auditarea internă și externă a companiei • Îmbunătățirea continuă a proceselor companiei
Perioada	2014 –2018
Pozitie	Governance, Risk and Controlling Manager
Angajator	NTT Data Romania
Activitati si responsabilitati	• Implementarea și monitorizarea sistemului de gestiune a riscului • Responsabila de auditarea internă și externă a companiei • Conducător al comitetului de etică • Crearea și actualizarea procedurilor companiei pentru integrarea în procesele și practicile grupului • Managementul proiectelor de dimensiuni variate
Domeniu de activitate	IT
Perioada	2012 – 2014
Pozitie	Consultant în managementul proiectelor
Angajator	EBS Romania
Activitati si responsabilitati	• Crearea unei metodologii de management al proiectului bazată pe standardul PMI pentru departamentul de implementare ERP. • Consultant pentru toate proiectele EBS • Managementul proiectelor strategice • Crearea unei echipe de manageri de proiect prin predarea principiilor și monitorizarea activității lor • Managementul proiectelor de diferite dimensiuni cum ar fi: implementări de software, amnejarea birourilor noi, proiecte financiare, proiecte de optimizare și îmbunătățire continuă
Domeniu de activitate	Logistică
Perioada	2011 – .2012

Pozitie	Head of Operation Excellence, Customer Service and Logistics Project Management departments
Angajator	CEVA Logistics SRL
Activitati si responsabilitati	• Managementul direct al mai multor echipe al caror obiectiv era imbunatatirea serviciului catre clientul final • Implementarea abilitatilor de conducere, lucrului in echipa, mentalitatii de rezolvare a problemelor la nivel de companie si a proceselor de imbunatatire continua • Responsabil pentru imbunatatirea indicatorilor de performanta si a serviciilor pentru client • Prim punct de contact pentru client

Perioada	2010 – 2011
Pozitie	Head of Logistics Project Management
Angajator	CEVA Logistics SRL
Activitati si responsabilitati	• Investigarea si raportarea problemelor de performanta si rezolvarea lor rapida si eficienta • Crearea si implementarea unui sistem individual de management al performantei care a rezultat intr-o crestere a performantei in operatiuni cu 12% • Managementul complet al mai multor proiecte de dimensiune si impact diferit care aveau ca scop imbunatatirea performantei • Introducerea de procese si metode moderne de management si lucru cum ar fi managementul proiectelor, Zero Defect Start-up, LEAN • Interactiune cu parteneri internationali pentru a creste parametrii de calitate si performanta • Dezvoltarea unui plan pe termen mediu pentru imbunatatirea indicatorilor de performanta • Conducerea echipelor responsabile de imbunatatirea structurii de livrare a serviciilor de suport pentru client • Managementul a diverse proiecte cu expunere si implicare directa a clientului • Construirea relatiilor intre companie, furnizori si client pentru a asigura satisfacerea nevoilor de afaceri
Perioada	2009- 2010
Pozitie	Inginer de Logistica si Design
Angajator	CEVA Logistics SRL
Activitati si responsabilitati	• Rezolvarea mai multor probleme de securitate datorate proceselor necorespunzatoare • Imbunatatirea proceselor de stocare si manipulare a marfii • Identificarea zonelor cheie de imbunatatire si dezvoltare • Colectarea metricilor pentru procesele existente • Studii de fezabilitate si cost pentru proiecte • Responsabil pentru aspecte de calitate legate de activitati contractuale • Calcule si analize pentru spatiul disponibil si optimizarea depozitului
Perioada	2006 – 2009
Pozitie	Inginer de planificare si optimizare radio
Angajator	Siemens PSE SRL, Cluj- Napoca
Activitati si responsabilitati	• Participarea in instalarea si configurarea unei retele GSM cu acoperire nationala • Participarea in extinderea si optimizarea unei retele GSM cu peste 1 milion de clienti • Furnizarea de consultanta internationala si munca alaturi de echipe multi-nationale • Responsabil de identificarea si rezolvarea in colaborare cu alte departamente a problemelor tehnice • Interactiunea cu clientul si autoritatile pentru a asigura succesul proiectului • Selectie de personal • Dezvoltarea si implementarea unui plan de dezvoltare profesionala pentru noii angajati • Sustinerea departamentului de vanzari cu prezentari tehnice • Dezvoltarea si sustinerea cursurilor pentru noii angajati
Perioada	2005 – 2006
Pozitie	Inginer telecomunicatii
Angajator	S.C. IPA S.A , strada Zorilor nr. 15 , Cluj-Napoca
Activitati si responsabilitati	• Proiecte de cercetare – Planificare retelelor radio • Software development (C++) • Analiza diferitelor boli prin studiul automat de imagini (e.g. "Tracking Contrast in Echocardiography by a Combined Snake and Optical Flow Technique")

Educatie and certificare

Perioada	01.10.2016 – 01.06.2018
Unitatea de invatamant	Universitatea Babes-Bolyai - Facultatea de Studii Europene
Nivelul studiilor	Master
Perioada	01.10.2000-01.06.2005
Unitatea de invatamant	Universitatea Tehnica Cluj-Napoca – Facultatea de Electronica si Telecomunicatii
Nivelul studiilor	Inginer diplomat
Dates	15.09.1996 - 01.06.2000
Titlu	Diploma de Bacalaureat
Unitatea de invatamant	Liceul Teoretic Avram Iancu Cluj-Napoca
Nivelul studiilor	Studii liceale

Limba nativa	Romanian		
Alte limbi			
Auto evaluare			
Engleza	FOARTE BINE	FOARTE BINE	FOARTE BINE
Italiana	BINE	BINE	MEDIU