

UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI

Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor

Școala Doctorală Științe Economice și Gestiunea Afacerilor

Teză de doctorat

Absolvent,

Mihai-Ciprian LUȘCAN

Coordonator științific,

Prof. univ. dr. Răzvan Liviu NISTOR

2025

UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI

Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor

Școala Doctorală Științe Economice și Gestiunea Afacerilor

Teză de doctorat

**Managementul în cadrul Organizațiilor Non-
Guvernamentale ale minorităților etnice din România**

Absolvent,

Mihai-Ciprian LUȘCAN

Coordonator științific,

Prof. univ. dr. Răzvan Liviu NISTOR

2025

Rezumat

Cercetarea realizată analizează eficiența organizațiilor non-guvernamentale printr-o abordare empirică. Studiul se concentrează pe identificarea principalilor factori care influențează performanța ONG-urilor, în viziunea proprie, incluzând strategia organizațională, resursele disponibile, atitudinea personalului și a conducerii față de obiectivele organizației, precum și impactul variabilelor socio-demografice asupra percepției eficienței. De asemenea, cercetarea investighează relațiile dintre structura organizațională, procesele decizionale și performanța organizației, oferind astfel o perspectivă asupra dinamicii interne a acestor entități.

Studiul explorează impactul nivelului de educație al angajaților, accesului la resurse financiare și clarității strategiei organizaționale asupra percepției eficienței. Rezultatele obținute contribuie la îmbunătățirea performanței ONG-urilor și, totodată, la dezvoltarea unor modele sustenabile de management și de optimizare a resurselor.

Importanța cercetării rezidă în contribuția sa teoretică la îmbogățirea literaturii de specialitate privind managementul organizațiilor non-guvernamentale, dar și în aplicabilitatea practică a rezultatelor, având astfel o dublă semnificație și utilitate.

Cercetarea derulată se focalizează pe trei obiective principale:

1. Identificarea factorilor care influențează funcționarea eficientă a ONG-urilor.
2. Analiza impactului variabilelor socio-demografice și profesionale asupra performanței ONG-urilor.
3. Identificarea principalelor dificultăți întâmpinate de ONG-uri.

Structura acestei teze reflectă un demers de cercetare complex și integrat, articulat în jurul a cinci capitole majore, care îmbină fundamentele teoretice, analiza contextuală, studiul de caz și cercetarea empirică. Fiecare capitol este construit astfel încât să contribuie progresiv la obiectivele generale ale lucrării, menținând un echilibru între rigoarea conceptuală și relevanța practică.

Primul capitol este dedicat cadrului teoretic al managementului în sectorul ONG, analizând conceptele-cheie, modelele de leadership și indicatorii de performanță specifici organizațiilor din acest domeniu.

Urmează al doilea capitol, care aduce în prim-plan contextul socio-demografic al minorităților etnice din România și explorează, în profunzime, contribuția ONG-urilor în sprijinirea acestor comunități.

Capitolul al treilea introduce o analiză aplicată a performanței ONG-urilor etnice, prin intermediul unor studii de caz relevante la nivel național, în timp ce capitolul al patrulea este centrat pe cercetarea empirică proprie, realizată prin metode cantitative și calitative.

Ultimul capitol este rezervat concluziilor generale, contribuțiilor personale și propunerilor de direcții viitoare de cercetare.

Structura susține o abordare prin care analiza teoretică oferă cadrul necesar pentru înțelegerea realităților investigate, iar componenta empirică confirmă și detaliază direcțiile desprinse din literatură. Succesiunea capitolelor marchează o evoluție firească de la concepte generale la studii de caz aplicate, ceea ce permite o integrare între planul conceptual și cel practic.

Fiecare parte a lucrării contribuie la construirea unei perspective analitice solide, oferind repere clare pentru înțelegerea fenomenelor legate de funcționarea ONG-urilor în contextul minorităților etnice, iar preocuparea pentru coerență, utilitate aplicativă și fundamentare teoretică se regăsește constant în arhitectura tezei, reflectând un efort susținut de a articula cercetarea științifică cu realitățile sociale din teren.