



Facultatea de Studii Europene

**Politica municipală cu privire la decalajul între dezvoltarea urbană și „Plămânu Albastru”:
Cazul Tel-Aviv-Jaffa în era globalizării**

Rezumatul tezei de doctorat

Coordonator de doctorat: Prof. univ. dr. Nicolae Păun

Student doctorand: Yaron Klein

Iunie 2020

CUPRINS

ABSTRACT	IV
INTRODUCERE	- 1 -
CAPITOLUL I: PERSPECTIVE TEORETICE	- 7 -
I.1 GLOBALIZARE, PLANIFICARE URBANĂ ȘI NECESITATEA PE PLAN LOCAL DE A DEZVOLTA POLITICI MUNICIPALE	- 7 -
I.2 PERSPECTIVE ASUPRA POLITICILOR DE DEZVOLTARE URBANĂ	- 7 -
<i>I.2.1 Aspecte economice implicate în politicile de dezvoltare urbană</i>	- 8 -
<i>I.2.2 Aspecte demografice și culturale implicate în politicile de dezvoltare urbană</i>	- 8 -
<i>I.2.3 Aspecte legate de conservare implicate în politicile de dezvoltare urbană</i>	- 9 -
I.3 MANAGEMENTUL ZONELOR DE COASTĂ – PROTEJAREA ZONEI MARINE ȘI DE COASTĂ	- 10 -
<i>I.3.1 Conservarea zonei marine</i>	- 12 -
I.4 ABORDAREA UE CU PRIVIRE LA CONSERVAREA ZONEI DE COASTĂ ȘI MANAGEMENTUL MEDIULUI ..	- 12 -
I.5 CONTEXTUL ISRAELIAN: TEL-AVIV-JAFFA CA ORAȘ DE COASTĂ	- 13 -
CAPITOLUL II: METODOLOGIA	- 14 -
II.1 PARADIGMA DE CERCETARE: CERCETAREA CALITATIVĂ	- 14 -
II.2 STUDIUL DE CAZ	- 15 -
II.3 PLANUL CERCETĂRII: CERCETARE CALITATIVĂ BAZATĂ PE METODE MIXTE, DESFĂȘURATĂ ÎN MAI MULTE ETAPE	- 16 -
II.4 POPULAȚIA DE CERCETARE ȘI EȘANTIONAREA	- 16 -
CAPITOLUL III: REZULTATE	- 17 -
III.1 COMPARAȚIE ÎNTRE TEL-AVIV-JAFFA, BARCELONA ȘI CAPE TOWN	- 17 -
III.2 SUMAR AL REZULTATELOR DERIVATE DIN ÎNTREBĂRILE DE CERCETARE	- 18 -
III.3 REZULTATELE TRIANGULAȚIEI - 20	- 21 -
<i>III.3.1 Rezultate integrative derivate din întrebarea de cercetare nr. 1 - 20</i>	- 21 -
<i>III.3.2 Rezultate integrative derivate din întrebarea de cercetare nr. 2</i>	- 21 -
<i>III.3.3 Rezultate integrative derivate din întrebarea de cercetare nr. 3</i>	- 22 -
CAPITOLUL IV: CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI	- 22 -
IV.1 CONCLUZII DE NATURĂ CONCEPTUALĂ: DE LA NIVEL GLOBAL, CĂTRE NIVELUL LOCAL ȘI MUNICIPAL: POLITICI URBANE CONCEPTE PENTRU A ACOPERI DECALAJUL ÎNTRE ‘PLĂMÂNUL ALBASTRU’ ȘI ORAȘ: CAZUL TEL-AVIV-JAFFA	- 22 -
IV.2 IMPLICAȚII ȘI RECOMANDĂRI DE ORDIN PRACTIC	- 24 -
<i>IV.2.1 Fundament și structură</i>	- 26 -
IV.3 LIMITELE CERCETĂRII	- 35 -
IV.4 CONTRIBUȚIA LA STADIUL ACTUAL AL CUNOAȘTERII	- 36 -
IV.5 DIRECȚII VIITOARE DE CERCETARE	- 37 -
REFERINȚE BIBLIOGRAFICE	- 38 -

Lista Figurilor

Figura 1: Modelul de cercetare	- 24 -
Figura 2: Necesitatea dezvoltării unui plan al politicilor municipale referitoare la zona de coastă	- 25 -
Figura 3: Întinderea spațiului public	- 27 -
Figure 4: Direcții de acțiune fezabile	- 31 -
Figura 5: Cadrul procesului și direcțiile de acțiune	- 35 -

Lista Tabelor

Tabel Nr.	Denumire Tabel	Pagina
II.1	Planul și etapele cercetării	16
III.1	Comparație între trei orașe de coastă: Tel-Aviv- Jaffa, Barcelona și Cape Town	17

ABSTRACT

Prezentul studiu se axează pe planificarea dezvoltării urbane cu scopul de a dezvolta o politică municipală referitoare la orașele de coastă, utilizând „Plămânul Albastru” de pe coasta Tel-Aviv–Jaffa drept studiu de caz. Mai mult, studiul nostru analizează forțele implicate în politica urbană din Tel-Aviv-Jaffa, în comparație cu alte orașe de coastă, precum Barcelona și Cape Town. Cercetarea noastră oferă un model bazat pe probe referitor la politicile de planificare urbană. Importanța studiului rezidă în nevoia orașelor de coastă de pe întregul glob de a răspunde provocărilor similare cu care se confruntă în efortul de a realiza conexiunea între oraș și mare, subliniind cinci aspecte cheie: natura, locuitorii din zonă, comunitatea, orașul și lumea. În consecință, prezenta cercetare este deosebit de importantă prin prisma relațiilor internaționale, oferind un instrument de management bazat pe rezultate de cercetare care poate fi utilizat de orice oraș de coastă, cu ajustările necesare impuse de contextul specific respectivei locații.

Există o tensiune între nevoia de a dezvolta zona de coastă și nevoia de a o proteja, creând în același timp un model care să reprezinte interesele și cerințele diverselor părți interesate. Astfel, în prezentul studiu am adoptat o abordare calitativă, efectuând o analiză comparativă și o analiză a documentației și aplicând interviuri semistructurate unui grup țintă. Pentru analiza datelor colectate cu ajutorul diverselor instrumente de cercetare am aplicat analiza de conținut. Pentru prezenta cercetare am colectat date de la un grup de 20 de participanți care și-au dat acordul de participare la studiu.

Rezultatele cercetării legate de planificarea, dezvoltarea și conservarea liniei de coastă în orașele de coastă arată că linia de coastă este percepută ca zonă care are nevoie de conservare, fiind în sine o valoare a mediului. Mai mult, linia de coastă este percepută ca fiind o sursă de cooperare, schimb de cunoștințe și zonă care afectează metodele decizionale în ceea ce privește politica la nivel local. Rezultatele indică faptul că linia de coastă este un bun public ce necesită conservare și reglementări. În plus, zona trebuie administrată cu simț de răspundere prin prisma unor valori clare, ca onestitatea și integritatea în relație cu marea ca bun public pentru a se asigura conservarea mediului marin și protejarea mediului în zona de coastă. Semnificația rezultatelor cercetării a facilitat cu siguranță elaborarea unui model care poate contribui în mare măsură la definirea politicilor municipale pentru un management integrat al zonei de coastă, potrivit pentru Tel Aviv-Jaffa, dar și pentru alte orașe de coastă de pe glob se confruntă cu provocări similare.

Cuvinte cheie: politici municipale; politici naționale; dezvoltarea orașelor de coastă; dezvoltarea urbană; globalizare; procesul decizional la nivel municipal; managementul integrat al zonei de coastă; urbanism versus conservare.

INTRODUCERE

Din cele mai vechi timpuri oamenii au ales să se stabilească în apropierea zonelor de coastă, bazinul Mediteranean nefăcând excepție de la această regulă. Bazinul Mediteranean este una din zonele cele mai aglomerate și mai urbanizate din lume, cu mai mult de o treime din populația lumii stabilită în zona de coastă. Numărul locuitorilor a crescut de la 95 de milioane în 1979 la 143 de milioane în 2000 și se estimează că va ajunge la 174 de milioane până în anul 2025. Populația de pe coastă este în creștere fulminantă, acest fenomen având un efect extrem de important asupra plajelor, pescuitului, apelor de pe uscat și resurselor marine (UNEP MAP, 2017).

Timpurile moderne și globalizarea au avut ca rezultat provocări globale și locale cu privire la mediu. Comerțul, industrializarea, urbanizarea, companiile aeriene și stilul de viață bazat pe bunuri de unică folosință au avut un impact consistent asupra mediului. Aceste elemente au condus la înțelegerea faptului că oamenii au un impact major asupra naturii și dacă acțiunile lor nu sunt monitorizate sau reglementate, păstrarea echilibrului ecosistemului ar putea fi subminată (Bridges, 2002). Această abordare a fost recunoscută atât de organisme internaționale, precum Uniunea Europeană, cât și de guvernele naționale din întreaga lume. Aceste organisme naționale și internaționale au început să-și unească forțele pentru a colabora în vederea protejării mediului în epoca globalizării, încercând în același timp să mențină echilibrul între dezvoltare și conservare. O importanță deosebită o are presiunea pentru dezvoltarea mediului marin, deoarece majoritatea populației mondiale rezidă de-a lungul coastei, zonă care încurajează activități socioeconomice. Este de remarcat faptul că dezvoltarea mediului marin se manifestă ca preocupare centrală nu numai la nivel internațional și național, dar și la nivel municipal și local.

Diverse mari orașe din lume se confruntă cu provocarea de a conecta orașul cu marea, inclusiv orașele de coastă din Israel. Zona de coastă a statului Israel se întinde pe aproximativ 196 km de-a lungul coastei Mediteranei, 56 km la Marea Galileei și aproximativ 14 km la Marea Roșie în Elifat - un total de aproximativ 266 km. De-a lungul anilor au fost construite de-a lungul coastei Mediteraneene porturi, diguri, debarcadere, hoteluri, zone de locuințe, baze militare, centrale electrice și diverse alte facilități, care au lăsat doar 53 de km de plajă naturală deschisă.

La fel ca și în alte orașe mediteraneene, majoritatea locuitorilor din Israel trăiesc în apropierea zonei, unde sunt situate și majoritatea marilor orașe.

În ultimii 50 de ani, orașele din zona de coastă s-au extins cu 25%. De asemenea, odată cu creșterea standardelor de viață, a crescut cu rapiditate și presiunea antropogenică asupra plajelor și a zonei marine. Utilizarea zonei de coastă și a mării și exploatarea resurselor (pentru pescuit, transport maritim, turism, gaze naturale și acvacultură) creează o presiune considerabilă și au ca efect eroziunea zonei de coastă și a ecosistemelor marine. Ecosistemul acvatic este unul dintre organismele cele mai importante care susține viața pe pământ. Acesta asigură resurse de hrană, apă dulce prin desalinizare, reglarea climei și a microclimei, absorbția carbonului și reciclarea substanțelor folosite ca fertilizatori. În consecință, dorința de dezvoltare și expansiune a zonelor portuare combinată cu nevoia fundamentală de a proteja mediul marin creează permanent tensiuni și conflicte. Aceste conflicte stimulează necesitatea de a dezvolta instrumente acceptabile și adaptate pentru administrarea și conservarea resurselor naturale. În plus, este evidentă necesitatea planificării de politici urbane clare și de direcții ferme de acțiune pentru dezvoltarea zonei de coastă.

Tel-Aviv-Jaffa este al doilea oraș ca mărime din Israel, o metropolă cunoscută ca fiind centrul economic, cultural și artistic al Israelului. Este localizat în partea sudică a câmpiei de coastă, cu o întindere de 14 km de-a lungul coastei Mediteranei. Linia de coastă este o caracteristică cheie a orașului și o componentă majoră a vieții locuitorilor. O mare parte a fâșiei de coastă este folosită pentru activități de timp liber și recreere, majoritatea deschise pentru publicul larg. Timp de aproape trei decenii orașul și-a dezvoltat fâșia de coastă ca sursă de activități de recreere, punct turistic și centru economic. De-a lungul anilor, orașul s-a dezvoltat, crescând astfel nevoile și dorințele vizitatorilor. Dacă în 1975 Tel Aviv-Jaffa număra 348.100 de locuitori, în 2017 numărul acestora crescuse cu aproape 100.000. În 1975, numărul turiștilor care au vizitat orașul a fost de 1.636.900 în timp ce în 2008 acest număr a crescut cu un milion, ajungând la 2.573.500. Cu timpul, anumite zone ale orașului au fost reabilitate și s-au dezvoltat parcuri. Cele peste 30 de hoteluri dispun de aproximativ 4000 de camere, s-au construit peste 30 de km de piste de biciclete, zona de promenadă a fost renovată și au apărut peste o mie de spații comerciale. Zona de coastă prosperă, iar nevoile sunt în plină creștere.

Fâșia de coastă Tel Aviv-Jaffa este administrată de compania Atarim, la care sunt CEO. În ultimii 50 de ani compania s-a angajat în dezvoltarea, construirea infrastructurii și modernizarea fâșiei de coastă, prin actualizarea unei perspective prin care metropola Tel-Aviv-Jaffa este promovată ca oraș de coastă de top. Atarim este o companie municipală care creează, dezvoltă și administrează site-uri de recreere, artă și cultură, zone de agrement și alte proiecte destinate dezvoltării turismului în Tel-Aviv-Jaffa. Compania a fost fondată în 1968 în colaborare cu Ministerul Turismului și Primăria Tel-Aviv-Jaffa cu scopul de a dezvolta zonele turistice ale metropolei. De la începuturile sale, majoritatea activităților companiei s-au axat pe zona de coastă, considerată ca fiind bunul cel mai important al orașului, locuitorilor și vizitatorilor. Compania a condus și a pus în practică proiecte majore de-a lungul fâșiei de coastă și zonelor învecinate. De exemplu, dezvoltarea Portului Tel-Aviv Port și a East Fair, renovarea zonei portuare de agrement, renovarea promenadei de-a lungul liniei de coastă, inclusiv drumuri, căi de acces, piste de bicicletă și locații de agrement.

Experiența mea personală și confruntarea zilnică cu numeroasele provocări manageriale din zona de coastă, precum și nevoia constantă de a găsi un echilibru între cei care utilizează și cei care lucrează în zona de coastă, sunt câteva elemente care m-au motivat să întreprind prezenta cercetare. Am decis să studiez această chestiune în detaliu și să dezvolt un model bazat pe cunoștințe ancorat în politicile urbane. Modelul va facilita găsirea unui echilibru între modalitățile de utilizare a liniei de coastă în special între nevoia metropolei de a se extinde către mare versus necesitatea de a conserva resursele naturale ale zonei de coastă, pe care am numit-o „Plămânu Albastru”. Din discuțiile pe care le-am avut cu colegii mei din întreaga lume am înțeles că majoritatea dintre noi ne confruntăm cu aceleași provocări, cerințe, presiuni și nevoia de a găsi echilibru între modurile în care utilizăm zona și părțile interesate. În final am înțeles că există o necesitate locală la nivel municipal de a prezenta un document care să ofere o modalitate de a ne confrunța cu aceste aspecte extrem de complexe. Am înțeles că o asemenea cercetare ar ajuta cu siguranță anumite părți din diverse țări, în special din bazinul mediteranean, să răspundă nevoilor și constrângerilor fiecărei metropole de coastă. Prezint astfel un document care ia în considerare punctele de vedere ale diverselor părți implicate, analiza tuturor punctelor de interfață și concepțiile despre lume ale diversilor utilizatori. La finalul procesului meu de cercetare sunt bucuros să prezint un document care conține un plan pentru politicile municipale bazate pe cunoștințe ale managementului zonei de coastă. Acest plan este ancorat în cercetare,

interviuri cu utilizatori influenți ai zonei plajelor, localnici, persoane oficiale din Israel și din alte țări, un studiu al tratatelor internaționale, reglementărilor și politicile UE, reglementările și legislația națională, experiența acumulată în alte orașe sau țări (de ex. Barcelona, Cape Town), trecerea în revistă a literaturii de specialitate și desigur, experiența personală din ultimii ani de director al companiei ce administrează fâșia de coastă din Tel-Aviv-Jaffa.

Experiența profesională proprie mă face un cercetător implicat. În orice caz, pe parcursul redactării acesti teze am încercat, și cred că am și reușit, să găsesc un echilibru între percepția mea ca director al companiei ce administrează fâșia de coastă din Tel-Aviv-Jaffa și diversele materiale pe care le-am parcurs pe acest subiect. Cred că am reușit să dezvolt un model bazat pe cercetarea pe care am întreprins-o, un model care să exprime o varietate de opinii, studii și percepții și nu doar perspectiva mea personală.

Pe tot parcursul cercetării și al redactării prezentei lucrări am detectat cinci teme recurente importante: **natura** – plămânu albastru, conservarea, **rezident** – loc pentru toată lumea, accesibilitate, siguranță, dreptate, **comunitate** – participarea părților implicate, spațiu deschis pentru comunitate, **metropolă** – management bazat pe cunoștințe în colaborare cu municipalitatea și **lume** – promovarea colaborărilor internaționale. Am decis ca aceste teme și valori să ghideze și să influențeze toate activitățile legate de zona de coastă Tel-Aviv-Jaffa și să formeze fundamentul pe care să se construiască politica urbană.

Conceptul de cercetare pe care îl prezentăm și descriem în această teză se potrivește cu tendința globală actuală de planificare a spațiului marin de către ONU, UE și diferite țări în mod independent. În plus față de temele menționate mai sus, am găsit asemănări între problemele care au apărut din necesitățile pe plan local din Tel Aviv-Jaffa și cele ale multor orașe din Europa și din întreaga lume, de exemplu:

- Continuarea dezvoltării spațiului public de-a lungul fâșiei de coastă pentru publicul larg.
- Fortificarea legăturii vizuale și funcționale între metropolă și fâșia de coastă.
- Explorarea posibilității de a utiliza zona maritimă pentru a crea zone de infrastructură urbană și națională și construcție urbană.
- Raportarea la valori ecologice și de peisagistică.
- Luarea în considerare a proprietarilor de terenuri și promovarea planurilor de construcție pentru hoteluri, spații rezidențiale și comerciale.

- Întreprinderea eforturilor necesare pentru ridicarea nivelului mării și protejarea zonei stâncoase.

Primul obiectiv al acestui studiu este de a înțelege mai bine conflictul constant dintre nevoia crescândă de urbanizare și dezvoltare a mediului maritim și protecția acestuia împotriva daunelor, navigând între diversele puteri implicate (de exemplu, legislația internațională cu privire la mediu, elaborarea și promovarea de politici, implementarea la nivel național, municipal și local). Prezentul studiu examinează aceste puncte de vedere opuse prin studiul de caz din Israel și Tel-Aviv, comparativ cu alte orașe de coastă, cum ar fi Barcelona și Cape Town.

Obiectivele cercetării

1. Enunțarea percepțiilor existente cu privire la planificarea, dezvoltarea și conservarea liniei de coastă în trei orașe de coastă: Tel-Aviv, Barcelona și Cape-Town.
2. Examinarea forțelor care acționează în cadrul procesului decizional la nivel municipal cu privire la legătura între metropolă și linia de coastă și în legătură cu experiența relevantă acumulată la nivel internațional.
3. Examinarea principiilor care ghidează planificarea politicilor urbane cu privire la legătura dintre oraș și zona de coastă prin analizarea cazului Tel-Aviv-Jaffa.

Întrebări de cercetare

Principala întrebare de cercetare

Care sunt componentele care ar putea fi incluse într-un model de politici urbane cu privire la decalajul între dezvoltarea urbană și „Plămânu Albastru”: Cazul Tel-Aviv-Jaffa?

Întrebări de cercetare secundare

1. Care sunt percepțiile asupra planificării, dezvoltării și conservării liniei de coastă în orașele de coastă?
2. Care sunt autoritățile implicate la nivel municipal în procesul decizional prin care se stabilește legătura între metropolă și zona de coastă?
3. Care sunt principiile ce ghidează planificarea politicilor municipale în orașele de coastă?

Importanța cercetării

Importanța prezentei cercetări este motivată de tensiunea constantă dintre urbanizare și conservarea „Plămânului Albastru”. Stabilirea unui echilibru între dezvoltarea și conservarea zonei de coastă este una dintre dilemele cu care fiecare oraș de coastă s-a confruntat în ultimii ani. În ultimele câteva decenii, Tel-Aviv a încercat să-și stabilească statutul de metropolă modernă în epoca globalizării, ca oraș de coastă pluralist și inovator pe țărmurile și străzile căruia toți oamenii sunt bineveniți, indiferent de religie, rasă, afiliere politică, gen sau orientare sexuală. Pentru a materializa această viziune, colaborările și dialogul inițiate între diverse organisme și corporații municipale au avut ca rezultat decizia de a dezvolta fâșia de coastă. Au fost implementate numeroase inițiative, inclusiv o nouă corporație municipală numită ‘Ir Olam’ (Oraș Global), cu scopul de a eticheta orașul Tel-Aviv ca metropolă internațională care îmbrățișează valoarea libertății, un nou centru de afaceri modern și o fâșie de coastă spectaculoasă (Municipalitatea Tel-Aviv, 2017). Datorită schimbărilor demografice care au marcat orașul Tel-Aviv în ultimii ani și datorită imaginii de oraș internațional, acesta reprezintă un studiu de caz fascinant pentru studierea discrepanței între dezvoltare și protecția mediului. Acest studiu de caz se referă la provocarea de a conecta orașul și marea, o provocare cu care se confruntă numeroase alte orașe de coastă de pe glob. Aceasta este o preocupare din ce în ce mai des întânită în prezent, cu care se confruntă numeroase metropole, state și organisme internaționale. Cu toate acestea, nu există suficiente studii pe această temă, iar această tensiune se adâncește tot mai mult datorită schimbărilor rapide care afectează societatea. În consecință, prezenta teză de doctorat are rolul de a acoperi această lacună în domeniul cunoașterii prin examinarea unor aspecte diverse, precum: reprezentarea relației interdependente între diverșii actori implicați în conservarea mediului și protejarea mediului maritim din Israel și din alte țări, plierea la legislația internațională și europeană și axarea pe chestiunea privitoare la procesul decizional. Importanța procesului decizional a crescut în ultimii ani în ceea ce privește studiul relațiilor internaționale și se referă la alegerile pe care le fac indivizii, grupurile sau diversele coaliții și care afectează acțiunile unei națiuni pe scena internațională (Renshon and Renshon 2008, citat în Ciot, 2016). Descifrarea acestor acțiuni este utilă pentru a înțelege ce anume motivează sau stă la baza unei decizii care precede anumite acțiuni sau evenimente. Astfel, cel

de-al doilea obiectiv al prezentului studiu este nu numai de a înțelege procesul decizional care stă la baza chestiunilor legate de mediu, ci și de a dezvolta un model privitor la procesul decizional care să se axeze pe înțelegerea și acoperirea decalajului între metropolă și mare. Cu alte cuvinte, pentru a înțelege forțele care operează între planificarea urbană și dezvoltare și provocarea de a proteja și conserva „Plămânu Albastru”.

CAPITOLUL I: PERSPECTIVE TEORETICE

I.1 Globalizare, planificare urbană și necesitatea pe plan local de a dezvolta politici municipale

În ultimele decenii lumea s-a confruntat cu puternicul proces numit globalizare. În consecință, organizațiile au căpătat un caracter internațional sau au început să opereze la scară internațională. Acest proces a constat în integrarea internațională a ideilor, produselor, economiilor, etc., datorită interdependenței crescânde dintre țări, regimuri, societăți și tehnologie. Este vorba de un proces holistic care afectează toate aspectele planificării și dezvoltării urbane, inclusiv chestiunea mediului, și în consecință viețile oamenilor (Albrow and King, 1990; Robertson, 1995). Acest proces a condus la mobilitatea transfrontalieră a bunurilor, capitalului financiar, talentelor umane, crescând în același timp gradul de interconectivitate între marile orașe (Giap, Thye and Aw, 2014).

I.2 Perspective asupra politicilor de dezvoltare urbană

Dezvoltarea urbană este conturată de anumite aspecte interconectate ce țin de chestiuni economice, demografice, culturale, politice și de mediu. Acest sub-capitol face o trecere în

revistă a literaturii de specialitate pe tema acestor aspecte diverse și a modului în care acestea afectează planificarea și conceperea politicilor locale.

I.2.1 Aspecte economice implicate în politicile de dezvoltare urbană

Păreră unanimă este că urbanizarea duce la creștere economică, iar urbanizarea și acumularea economică duc la un venit mai mare pe cap de locuitor și productivitate crescută (Birch, 2016). Marile orașe sunt considerate „motoarele dezvoltării”, atât în țările industrializate, cât și în cele în curs de dezvoltare, generând peste 90% din PIB-ul global, respectiv peste 60% din PIB în majoritatea țărilor (UN Habitat Report, 2012-2013). Astfel, parte a creșterii, dar și a succesului unei metropole este strâns legată de aspectele economice. Economia joacă un rol important și în viabilitatea unui oraș: viabilitatea economică este legată de echitate, succesul dezvoltării urbane fiind adesea descris ca incluzând echilibrul între job și locuință, diversitatea locuințelor, disponibilitatea acestora și accesul la mijloacele de transport (Godschalk, 2004; Jepson and Edwards, 2010).

Caracteristicile economice ale dezvoltării urbane sunt determinate atât de actorii publici, cât și de cei privați. Multe țări transferă participațiile de stat către sectorul privat sau implică sectorul privat în gestionarea și finanțarea acestora. Acest lucru se datorează unei combinații de motive, printre care, eficiență mai mare și viteză crescută de răspuns asociată cu sectorul privat (Kikeri și Nellis, 2004). Sectorul privat poate răspunde mai rapid la cereri, în comparație cu o entitate municipală, datorită faptului că se confruntă cu mai puține restricții. De asemenea, drepturile de proprietate pot propulsa o creștere economică pe termen lung, în timp ce lipsa acestora conduce în principal la obiective pe termen scurt.

I.2.2 Aspecte demografice și culturale implicate în politicile de dezvoltare urbană

Marile orașe oferă multiple oportunități economice locuitorilor lor. echitatea, imigrația și oferta de locuri de muncă sunt aspecte vitale ale dezvoltării și rezilienței urbane. Adesea, un oraș aflat în creștere rapidă, nu poate asigura necesarul de locuri de muncă, locuințe și servicii care să îndeplinească cerințele cantitative și calitative, ceea ce poate crea probleme (Bugliarello, 2006). Un oraș dezorganizat poate cauza competiție în ceea ce privește locurile de muncă și locuințele, în combinație cu statutul social și rasial (Schwirian et al, 1995). În plus, imigrația poate afecta echilibrul politicilor între clasele economice și grupurile etnice, ceea ce de asemenea poate

redefini distribuția averii. (Razin, 2018). Sustenabilitatea unui oraș este, de asemenea, în strânsă legătură cu relația între utilizarea terenului și transport (Bugliarello, 2006).

I.2.3 Aspecte legate de conservare implicate în politicile de dezvoltare urbană

Atunci când discutăm aspecte ale dezvoltării urbane legate de mediu trebuie să avem în vedere mai multe concepte. Sustenabilitatea ecologică pune accentul pe nevoia de ecosistem, chiar dacă un efect complementar este sustenabilitatea altor aspecte legate de societate. Analizăm în continuare principiile de bază și instrumentele de management existente pentru evaluarea sustenabilității ecologice.

Sustenabilitate ecologică

Sustenabilitatea ecologică este capacitatea ecosistemelor de a fi productive fără a limita productivitatea viitoare. Mai mult, conceptul de sustenabilitate ecologică se bazează pe faptul că ceea ce este benefic din punct de vedere economic nu este neapărat benefic și din punct de vedere ecologic. Sustenabilitatea ecologică poate fi adesea în conflict cu creșterea urbană și economică, deoarece orașele sunt ecosisteme complexe dominate de oameni. Astfel, activitățile umane le diferențiază de ecosistemele naturale din mai multe puncte de vedere, cum ar fi clima, solul, hidrologia, compoziția biodiversității, dinamica populației și fluxurile de energie și materie (Dizdaroglu, Yigitcanlar and Dawes, 2009). Urbanizarea este asociată cu un grad mai mare de utilizare a terenurilor și transportului, fiind caracterizată de Agenția pentru Protecția Mediului din Statele Unite în 2001 ca fiind asociată cu un impact negativ asupra mediului din mai multe perspective, precum pierderea și fragmentarea habitatului, degradarea resurselor de apă și a calității apei, degradarea calității aerului și emisiile de gaz de seră (White and Ellis, 2007).

Aspecte legate de politicile pentru conservarea zonei urbane de coastă

Conservarea zonelor de coastă prin intermediul unor politici eficiente este vitală pentru biodiversitatea globală. Deși ecosistemele de coastă acoperă doar 1,2 1.2 % din suprafața planetei, acestea asigură 4,1% din productivitatea globală (Patterson and Glavovic, 2012). Mai mult, ecosistemele de coastă precum recifurile de corali, dunele și mangrove ajută ecosistemul prin protejarea acestuia împotriva inundațiilor, furtunilor, revărsării apelor și eroziunii. Aceste

zone susțin, de asemenea, interacțiunile dintre habitatul marin și terestru și legăturile între ciclul vieții și lanțul trofic (Neumann Ott, and Kenchington, 2017). Politicile de dezvoltare urbană care afectează în mod direct aceste zone de coastă le includ li pe cele cu privire la: apă, eroziune, inundații, schimbările climatice, deșeuri, biodiversitate și sol (Martii-Raguei, 2007). Ecosistemele marine care sunt afectate de toate aceste amenințări sunt pădurile de mangrove, estuarele și recifurile de corali (Patterson și Glavovic, 2013).

I.3 Managementul zonelor de coastă – Protejarea zonei marine și de coastă

Biodiversitatea, speciile, resursele genetice și ecosistemele oceanului oferă importante beneficii oamenilor de pe tot globul (Hourigan, 1999). Diversitatea zonei marine și de coastă generează baza pe care se clădesc ecosistemele care produc și întrețin importante resurse naturale și rezerve de pește. Din păcate, resursele naturale sunt în mod constant deteriorate de diverse fenomene de mediu (precum poluarea, schimbările climatice, subțierea stratului de ozon) și activități antropologice (precum creșterea populației) (Downes and de Fontaubert, 2013). Se fac astfel eforturi constante de a reglementa aceste amenințări. Se implementează măsuri de conservare pentru a contracara aceste tendințe actuale, iar cooperarea internațională se concentrează pe asigurarea unei protecții eficiente a ecosistemelor marine și biodiversității.

Măsuri instituționale și legale

Managementul zonei de coastă (MZC) a fost adoptat datorită eșecului înregistrat în administrarea resurselor de pește marin, hazardelor de pe zona de coastă, mineritului, și exploatarea terenului din apropierea zonei de coastă, devenind astfel o abordare recunoscută și prevalentă pentru administrarea resurselor. În general, MZC este definit ca o practică dinamică și constantă prin intermediul căreia evaluările, hotărârile și deciziile se produc în scopul utilizării sustenabile, dezvoltării și protecției zonei și resurselor marine și de coastă (Cicin-Sain and Knecht, 1998). În practică, MZC a fost implementat în Statele Unite încă din 1972 în conformitate cu Actul privind Managementul Zonelor de Coastă (AMZC), în timp ce Uniunea Europeană a adoptat în 2002 o propunere pentru implementarea Managementului Integrat al Zonelor de Coastă (MIZC), 2002/413/EC (Parlamentul European, 2002). Obiectivele MIZC erau de a conserva, proteja, dezvolta și restaura sau reface resursele naționale ale zonelor de coastă și

de a încuraja statele să dezvolte și să implementeze programe de management pentru a putea utiliza suprafețe mari de teren și resurse consistente de apă în zona de coastă (Oficiul SUA pentru Managementul de Coastă, 1972). În același mod, în context European, MICZ stabilește priorități și un cadru strategic complex. Strategiile se bazează pe o abordare participativă, integrată, care să poată stabili un echilibru între obiectivele de mediu, economice, sociale, culturale și care țin de activități de petrecere a timpului liber. Fiecare stat de coastă membru a trebuit să dezvolte strategii individuale naționale pe lângă cele locale și regionale. MIZC a specificat opt principii de implementat de fiecare stat membru, subliniind componentele semnificative precum interdependența, perspectiva pe termen lung, principiul prudenței, managementul de adaptare, specificul local și capacitatea (PAP/RAC 2007; Portman et al, 2012). Cele opt principii includ: (1) o perspectivă complexă, atât din punct de vedere tematic, cât și geografic, care ia în considerare interdependența și diferențele între sistemele naturale și activitățile umane cu impact asupra zonelor de coastă; (2) un punct de vedere pe termen lung care să ia în considerare principiul precauției și nevoile generațiilor de azi și ale celor viitoare; (3) managementul adaptativ prin proces gradual care permite ajustări pe măsură ce apar probleme sau crește nivelul de cunoștințe. Acest principiu implică nevoia existenței unei baze științifice solide cu privire la evoluția zonei de coastă; (4) specificul local și atenția acordată vastei diversități a zonelor de coastă din Europa. Acest principiu facilitează răspunsurile la nevoile practice prin implementarea unor soluții explicite și a unor măsuri flexibile; (5) evaluarea proceselor naturale și a capacității ecosistemelor. Acest principiu are rolul de a face activitățile umane mai prietenoase cu mediul, mai responsabile din punct de vedere social și mai sigure pe termen lung din punct de vedere economic; (6) implicarea tuturor părților implicate în procesul de management (de ex. parteneri economici și sociali, organizații care îi reprezintă pe rezidenții din zonele de coastă, organizații non-guvernamentale și sectorul de afaceri) prin intermediul unor contracte și pe baza responsabilității comune; (7) susținerea și participarea în cadrul diverselor organisme administrative la nivel național, regional sau local. Acest principiu stabilește legături și îmbunătățește coordonarea și parteneriatul între politicile existente; (8) Combinarea instrumentelor desemnate să faciliteze coerența între obiectivele politicilor sectoriale și coerența dintre planificare și management (Rupprecht Consult, 2006).

I.3.1 Conservarea zonei marine

Approape trei sferturi din suprafața Pământului (mai exact 70,8% din suprafața totală) este acoperită de oceane și mări. În aceste zone marine, există ecosisteme esențiale pentru viața de pe pământ. Deși aceste ecosisteme sunt printre cele mai prolifiche sisteme naturale, ele se află pe cale de dispariție (Agardy, 2007). Mai precis, creșterea producției de acvacultură a provocat pierderea habitatului și supraexploatarea pescuitului, pădurilor de mangrove, nisipului și algelor marine. Datorită acestei situații de o gravitate deosebită, au fost puse în aplicare cinci metode cheie de conservare și gestionare a zonei marine: (a) administrarea spațială prin zonare și protejarea zonelor marine; (b) gestionarea pescuitului; (c) restaurare; (d) gestionarea integrată a zonei costiere; și (e) tratate și acorduri internaționale.

I.4 Abordarea UE cu privire la conservarea zonei de coastă și managementul mediului

Prezentul studiu se axează pe aspecte legate de nivelul regional, astfel că acest sub-capitol se concentrează pe legislația UE cu privire la conservarea zonelor maritime. Uniunea Europeană a emis o serie de reglementări cheie în numeroase zone, concepute pentru a proteja mediul marin. În general, eforturile de a coordona și promova conservarea mediului marin în mările Europene li învecinate sunt coordonate și promovate sub egida a patru convenții regionale ale Programului de Mediu al Națiunilor Unite (UNEP), care Atlanticul de Nord-Est (OSPAR), Marea Baltică (HELCOM), Marea Mediterană (Convenția de la Barcelona) și Marea Neagră (Convenția de la București) (Kirkman și Mackelworth, 2016). În particular, Uniunea Europeană a stipulat legi, regulamente și protocoale pentru protecția mediului marin. De exemplu, the [Common Fisheries Policy \(CFP\)](#) / Politicile cu privire la Pescuit (Reglementarea 508/2014) are scopul de a reglementa pescuitul, în timp ce [Water Framework Directive \(WFD\) \(2000/60/EC\)](#) / Directiva Cadru a Apelor controlează cantitatea de substanțe chimice și nutritive din apă. În 2007, [Integrated Maritime Policy](#) (IMP) / Politicile Marine Integrate au fost introduse cu scopul de a exploata întregul potențial economic al mărilor în armonie cu mediul marin. Mai mult decât atât, în 2008 s fost prezentată secțiunea de mediu a IMP. Directiva Cadru pentru Strategia Marină / The [Marine Strategy Framework Directive](#) a fost prima piesă completă a legislației europene

concepută special pentru protejarea mediului marin și resurselor naturale. Acest cadru legislativ a avansat o abordare complexă și integrată pentru protecția tuturor zonelor de coastă europene și tuturor zonelor maritime (European Union Coastal and Marine Policy, 2019).

I.5 Contextul Israelian: Tel-Aviv-Jaffa ca oraș de coastă

Tel-Aviv-Jaffa este al doilea oraș ca mărime din Israel, metropolă cunoscută ca fiind centrul economic, cultural, mediatic și artistic al Israelului. Este situat pe câmpia sudică de coastă, pe coasta mării Mediterane care se întinde pe o distanță de 14 km. Linia de coastă este considerată elementul central al vieții locuitorilor acestui oraș și îi conferă statutul de oraș de coastă. O mare parte a fâșiei de coastă este folosită pentru activități de timp liber și recreere deschise publicului larg, în principal ca plajă pentru cei pasionați de înot, cu promenade și parcuri. O mică parte este folosită pentru alte tipuri de activități, majoritatea dintre acestea nefiind accesibile publicului.

Israelul este un stat de mici dimensiuni cu resurse terestre limitate, în timp ce Tel-Aviv este un oraș de coastă, cu o fâșie de coastă îngustă și limitată și puține spații deschise. Aceste restricții motivează necesitatea protejării intereselor pe termen lung ale publicului prin conservarea valorii terenului și a peisajului, echilibrând simultan între nevoia de dezvoltare comercială și industrială, conservarea naturii și scopul în care sunt utilizate terenurile.

Plămânul Albastru al Tel-Aviv

Tel Aviv, unul dintre cele mai mari orașe din Israel are una din cele mai bine dezvoltate zone de coastă din țară, alături de Herzliya și Netanya (Gabbay, 2000). Fâșia de coastă este formată din mai multe spații și are o serie de caracteristici: coastal strip consists of many spaces and features: marea trebuie să fie până la 400 de metri de linia de coastă, iar plajele declarate oficial, spațiile deschise, parcul, centrele comerciale și de divertisment și cele patru "ancore": Portul Jaffa – port activ de pescuit, Debarcaderul Tel-Aviv, Portul Tel-Aviv, și viitorul Reading Complex (Atarim, 2017) formează zona de coastă.

Mediul de coastă se întinde de la 300 de metri est de linia de coastă la 400 de metri la vest în larg. Acest spațiu găzduiește 203 specii de plante, 91 de hoteluri, peste 278 de baruri și restaurante și peste nouă milioane de vizitatori în fiecare an. Printre multele părți interesate și forțe care operează în zonă se numără: restaurante, comunitatea acvatică, arhitectul și inginerul

orașului, asociația hotelurilor, asociația constructorilor, comunitatea de afaceri, municipalitatea și primăria. Diversele forțe de mediu implicate în managementul costalier sunt: NGOs (Asociația de Mediu Zalul), organizații guvernamentale, Ministerul pentru Protecția Mediului din Israel, Societatea pentru Conservarea Patrimoniului din Israel, și Autoritatea pentru antichități din Israel.

CAPITOLUL II: METODOLOGIA

II.1 Paradigma de cercetare: Cercetarea calitativă

Metodologia cercetării calitative este o abordare metodologică amplă care cuprinde numeroase metode de cercetare. Are scopul de a înțelege mai bine acțiunile umane, pătrunzând mai în detaliu în viețile oamenilor și înțelegând experiențele și percepțiile care le definesc realitatea. Din moment ce diferiți oameni au realități diferite, această abordare metodologică ajută la descoperirea punctelor de vedere ale indivizilor și a modului în care aceștia percep realitatea socială din jurul lor (Sabar Ben-Yehoshua, 1990).

Din acest punct de vedere, cercetarea calitativă este îndreptată către om, punând accentul pe interpretarea subiectivă pe care oamenii o dau realităților culturale și sociale din jurul lor. În cadrul acestui studiu, povestirile și cuvintele sunt instrumente pentru construirea realității și experiențelor cu care se confruntă. Abilitatea de a combina cuvinte și de a alcătui povestiri este o caracteristică esențială a cercetării calitative prin care cercetătorul examinează diverse fenomene, respectiv modul în care oamenii percep, înțeleg și organizează lumea din jurul lor (Denzin and Lincoln, 2000; Shkedi, 2003).

Prezentul studiu și-a propus să exploreze interdependența dintre diverșii actori implicați în lumea protecției mediului și ecosistemului din Israel și din alte țări, precum și alinierea acestora la legislația internațională și UE, concentrându-se în același timp pe problema planificării urbane și procesul decizional. În consecință, am considerat că metodologia calitativă și un studiu de caz se potrivesc cel mai bine scopurilor mele de cercetare și studiului acestei chestiuni și acțiunilor și percepțiilor actorilor cheie. Obiectivul a fost să ofer o înțelegere în profunzime a tensiunii dintre necesitatea dezvoltării liniei de coastă și protejarea acesteia, creând

totodată un model relevant de politică urbană care să evidențiere interesele și nevoile diferitelor părți interesate.

II.2 Studiul de caz

Tel-Aviv-Jaffa reprezintă principalul studiu de caz pentru cercetarea noastră, alături de alte două studii, respectiv cel al orașului Barcelona, oraș de coastă european și al Cape Town, oraș de coastă de pe continentul African. S-a efectuat o comparație între cele trei orașe pentru a examina aspectele comune și diferențele în ceea ce privește politicile urbane și dezvoltarea orașului de coastă.

Un studiu de caz este o metodă comună de cercetare calitativă, deoarece implică efectuarea unei investigații empirice a unui fenomen contemporan în contextul său natural, folosind surse multiple de dovezi (Yin, citat în Hancock și Algozzine, 2006). Cercetătorii definesc termenul „studiu de caz” în diverse moduri. Miza (2000) definește un studiu de caz ca o observație a activității umane la un anumit moment și într-un anumit loc. McCartney (1970) definește studiul de caz ca un raport teoretic care analizează o unitate socială complexă, în termeni de cercetare calitativă. Guba și Lincoln (1981) extind definiția studiului de caz pentru a implica un cadru care oferă informații, ale căror granițe se extind de la o descriere a unei unități unice la conturarea organizațiilor, societăților și culturilor, conținutul unui studiu de caz fiind determinat în realitate de obiectivul de cercetare și de întrebări. Potrivit lui Nisbet și Watt (1984), un studiu de caz examinează o situație în acțiune. Patton (1990), la fel ca și Robinson (1993), definește studiul de caz ca fiind un exemplu al unui fenomen pe care cercetătorul își dorește să îl investigheze, sau ca exemplu sau caz care explică un fenomen mai larg și care poate fi cel mai probabil utilizat ca un caz-text pentru o teză mai amplă, mai generală. Cercetători precum Yin (1994), Robson (1993), Hamel (1992), și Harvey (1990) privesc studiile de caz ca strategie sau abordare care permite cercetarea mai mult decât a unei singure metode, deși conținutul lingvistic al termenului pare să indice că este într-adevăr vorba de o metodă (Stake, 2000).

II.3 Planul cercetării: Cercetare calitativă bazată pe metode mixte, desfășurată în mai multe etape

Tabelul 2 prezintă planul cercetării utilizat în prezentul studiu pentru a oferi o privire de ansamblu asupra etapelor cercetării. Figure 1 Table 1

Tabelul 2: Planul și etapele cercetării

Etapa	Scopul	Instrumentul de cercetare	Populația de cercetare	Metoda analizei datelor
1	Evaluarea percepțiilor existente cu privire la planificarea, dezvoltarea și conservarea liniei de coastă în trei orașe de coastă	Analiza documentară	-----	Analiza de conținut
2	Examinarea forțelor care acționează în cadrul procesului decizional la nivel municipal cu privire la legătura între metropolă și linia de coastă	Discuții de grup	5 factori decizionali din orașele de coastă	Analiza de conținut
3	Examinarea principiilor care ghidează planificarea politicilor urbane cu privire la legătura dintre oraș și zona de coastă prin analizarea cazului Tel-Aviv-Jaffa.	Interviuri semi-structurate	10 părți interesate	Analiza de conținut

(Sursa: analiza proprie)

II.4 Populația de cercetare și eșantionarea

Prezentul studiu a fost realizat în trei etape, fiecare etapă examinând o populație de cercetare diferită. Întrucât studiul s-a concentrat pe planificarea și dezvoltarea politicilor urbane, am avut nevoie de participanți care să aibă cunoștințe și informații despre aceste subiecte. Prin urmare, fiecare etapă a cercetării a extras date de la cei care au fost implicați în planificarea și dezvoltarea politicii urbane a orașelor de coastă. Toți participanții și-au exprimat acordul de a furniza date pentru această cercetare.

CAPITOLUL III: REZULTATE

III.1 Comparație între Tel-Aviv-Jaffa, Barcelona și Cape Town

Table 3: Comparație între trei orașe de coastă: Tel-Aviv- Jaffa, Barcelona și Cape Town

Rezultate din interviuri cu privire la Tel Aviv– Jaffa	Cape Town	Barcelona
Care sunt percepțiile existente cu privire la planificarea, dezvoltarea și conservarea liniei de coastă în orașele de coastă		
Conservarea liniei de coastă este percepută ca valoare ce ține de protecția mediului în sine	Cape Town este un oraș de coastă de o bogăție unică și un mediu cu o diversitate semnificativă a florei și faunei. Aceste sisteme naturale, pe lângă valoarea lor intrinsecă, formează fundamentul pe care se construiesc sistemele socioeconomice și comunitățile, jucând un rol important în reducerea riscurilor asupra orașului, atât în ceea ce privește infrastructura, cât și proprietățile private (12)	Nu s-au găsit informații
Linia de coastă este percepută ca factor ce oferă oportunități pentru stabilirea de legături internaționale	Cape Town are un palmares impresionant ca destinație de evenimente, fiind gazda unor evenimente importante la nivel mondial, precum Cupa Mondială de Rugby din 1995, Cupa Mondială de Cricket din 2003 și Cupa Mondială FIFA 2010. Prin urmare, Orașul a dezvoltat un brand global puternic și dorește să utilizeze acest atu pentru a se dezvolta ca destinație pentru evenimente. Orașul ar dori să exploateze găzduirea unor asemenea evenimente pentru atingerea obiectivelor strategice precum creșterea economică, crearea de locuri de muncă, incluziune socială și obiective ecologice și de conservare a mediului. Prin urmare, politica de evenimente oferă cadrul de management necesar pentru a îmbunătăți găzduirea de evenimente în cadrul orașul Cape Town (31P)	Nu s-au găsit informații

Rezultate din interviuri cu privire la Tel Aviv– Jaffa	Cape Town	Barcelona
Politica preferabilă cu privire la linia de coastă este cea care mediază între autoritățile locale, proprietarii privați și utilizatorii plajelor	Procesul a fost bazat pe entități guvernamentale și municipale	Cetățenii încep să definească planul pentru zona de coastă a orașului: https://www.barcelona.cat/infobarcelona/en/tema/participation/citizens-start-defining-the-plan-for-the-citys-coastline_743438.html

III.2 Sumar al rezultatelor derivate din Întrebările de cercetare

Întrebarea de cercetare nr. 1: Care sunt percepțiile asupra planificării, dezvoltării și conservării liniei de coastă în orașele de coastă?

1. În lipsa politicilor urbane clare, linia de coastă poate fi un pericol pentru urbanizare.
2. în relație cu politicile urbane, linia de coastă este percepută ca oportunitate economică ce necesită management.
3. Fâșia de coastă este percepută ca fiind o inițiativă socială și economică în beneficiul locuitorilor orașelor de coastă.
4. Linia de coastă de-a lungul marilor orașe este percepută ca având nevoie de dezvoltare și protecție în ceea ce privește dezvoltarea urbană, astfel încât să poată fi conservată ca bun al orașului.
5. Linia de coastă nu votează la alegeri așa încât aici lipsește puterea politică și este nevoie de protecție în fața dezvoltării urbane.
6. Conservarea liniei de coastă este percepută ca valoare ce ține de protejarea mediului în sine.
7. Zona de plajă este percepută ca un cumul de interese ce originează din partea publicului.
8. Linia de coastă este percepută ca factor ce reprezintă o oportunitate pentru legături internaționale la nivel global.
9. Politicile municipale integrează conservarea mediului cu planificarea urbană.
10. Politica preferabilă cu privire la linia de coastă este aceea care mediază între autoritățile locale, proprietarii privați și utilizatorii plajelor.

11. Politica de privatizare cedează o parte a zonei de coastă investitorilor privați, aplicând în același timp reglementările cu privire la conservarea zonei.
12. Dezvoltarea zonei de coastă este percepută ca o strategie menită să protejeze orașul împotriva dezastrelor naturale.
13. Dezvoltarea zonei de coastă este percepută ca un instrument de comunicare menit să îmbunătățească mediul urban, din care linia de coastă face la rândul său parte.
14. Linia de coastă este percepută ca zonă a intereselor conflictuale datorită activității diverselor organisme care își desfășoară activitatea în zonă.
15. Dezvoltarea zonei de coastă este percepută ca o strategie care ajută orașul să facă față dezastrelor naturale.
16. Politica de dezvoltare a coastei este percepută ca o grupare a resurselor tuturor părților interesate implicate.
17. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca un cadru care combină activitatea industrială, zonele comerciale, reședințele și parcurile naturale în beneficiul și pentru activitățile de agrement ale comunității.
18. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca fiind posibilă pentru promovarea de către organizațiile neguvernamentale, care includ și reprezentanții comunității
19. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca proces sincronizat între toți factorii implicați.
20. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca bun ce aparține utilizatorilor plajelor în conformitate cu principiile și reglementările politicilor declarate.
21. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca un set de raționamente științifice fundamentate cu finanțare publică ce va valida principiile de dezvoltare și aplicarea acestora.

Întrebarea de cercetare nr. 2: Care sunt puterile implicate la nivel municipal în procesul decizional prin care se stabilește legătura între metropolă și zona de coastă?

1. Publicul: marea ca bun public.
2. Economia: conservarea valorilor precum onestitatea și integritatea economică, plaja ca resursă bogată în capital.
3. Reglementările: reguli, tendințe, restricții și obligații contractuale.
4. Menținerea valorii de sustenabilitate.
5. Topografia liniei de coastă.

6. Managementul central versus cooperarea între toate mecanismele oraşului.
7. Managementul riscului în vremuri de criză geo-politică.

Întrebarea de cercetare nr. 3: Care sunt principiile ce ghidează planificarea politicilor municipale în oraşele de coastă?

1. Linia de coastă este administrată conform unei perspective globale.
2. Trei principii călăuzitoare: linia de coastă este teritoriu public, aflat în proprietatea, responsabilitatea și administrarea oraşului și perspectiva este una publică.
3. Menținerea principiului dezvoltării sustenabile.
4. Politica urbană cu privire la linia de coastă se axează pe ideea că aceasta reprezintă Plămânul Albastru al oraşului și face astfel parte integrantă din acesta.
5. Încurajarea managementului public astfel încât interesele publicului larg să fie respectate și aplicate tinând în același timp cont de nevoile anumitor segmente ale populației.
6. Îmbunătățirea accesului printr-o politică de prețuri reduse pentru produsele vândute de-a lungul coastei.
7. Păstrarea continuității întregii linii de coastă.
8. Linia de coastă este un bun public și în consecință nici locuințele, nici hotelurile nu pot fi construite pe prima linie.
9. Reglementarea creșterii oraşului înspre mare.
10. Integrarea inițiativelor economice private și corelarea acestora cu eforturile de conservare a valorilor naturale de-a lungul coastei.
11. Zona de coastă trebuie să se dezvolte și să crească reprezentând parte a creșterii oraşului.
12. Locuitorii oraşului Tel-Aviv trebuie să aibă acces la linia de coastă prin intermediul mijloacelor de transport în comun.
13. Linia de coastă ca centru de activități care asigură ocupații și ajută la prevenirea criminalității.
14. Stabilirea unui echilibru între conservarea resurselor naturale și dezvoltarea oraşului.
15. Linia de coastă ca element ce contribuie la schimbarea imaginii oraşului – de la un oraş îmbătrânit la unul tânăr – loc de recreere activă pentru tinerele familii.

III.3 Rezultatetele triangulației - 20

III.3.1 Rezultate integrative derivate din întrebarea de cercetare nr. 1 - 20

Întrebarea de cercetare nr. 1: Care sunt percepțiile asupra planificării, dezvoltării și conservării liniei de coastă în orașele de coastă?

1. Conservarea liniei de coastă este percepută ca o valoare a protejării mediului în sine.
2. Linia de coastă este percepută ca factori ce oferă oportunitatea stabilirii de legături globale cu alte țări ale lumii.
3. Politica preferabilă cu privire la linia locală este o politică ce mediază între autoritățile locale, proprietatea privată și utilizatorii de plaje.
4. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca strategie menită să protejeze orașul de dezastrele naturale.
5. Linia de coastă este percepută ca arenă a intereselor conflictuale datorită activității diferitelor organisme care își desfășoară activitatea în zonă.
6. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca bun public ce aparține utilizatorilor de plaje și care poate fi schimbat în funcție de diferitele necesități ale comunității, în conformitate cu reglementările și principiile regimului.
7. Dezvoltarea liniei de coastă este percepută ca un complex de rațiuni științifice fundamentate cu finanțare publică ce vor valida principiile de dezvoltare și vor ajuta la aplicarea acestora.

III.3.2 Rezultate integrative derivate din întrebarea de cercetare nr. 2

1. Publicul: marea ca bun public.
2. Economia: conservarea valorilor precum onestitatea și integritatea economică, plaja ca resursă bogată în capital.
3. Reglementările: reguli, tendințe, restricții și obligații contractuale.
4. Menținerea valorii de sustenabilitate.
5. Topografia liniei de coastă.
6. Managementul central versus cooperarea între toate mecanismele orașului.

7. Managementul riscului în vremuri de criză geo-politică.

III.3.3 Rezultate integrative derivate din întrebarea de cercetare nr. 3

Research question No. 3: Întrebarea de cercetare nr. 3: Care sunt principiile ce ghidează planificarea politicilor municipale în orașele de coastă?

1. Politica urbană cu privire la linia de coastă se axează pe ideea că aceasta reprezintă Plămânu Albastru al orașului și face astfel parte integrantă din acesta.
2. Reglementarea creșterii orașului înspre mare.
3. Linia de coastă ca centru de activități care asigură ocupații și ajută la prevenirea criminalității.
4. Linia de coastă ca element ce contribuie la schimbarea imaginii orașului – de la un oraș îmbătrânit la unul tânăr – loc de recreere activă pentru tinerele familii.

CAPITOLUL IV: CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

IV.1 Concluzii de natură conceptuală: De la nivel global, către nivelul local și municipal: politici urbane concepute pentru a acoperi decalajul între ‘Plămânu Albastru’ și oraș: cazul Tel-Aviv-Jaffa

Faptul că Israelul a urmat exemplul tratatelor internaționale și al reglementărilor UE și a inițiat programe, recomandări, protocoale și politici, ne-a permis să tragem concluzii pornind de la stadiul global către nivel local. Și anume, punerea în aplicare (de către Israel) a legilor și planurilor care reflectă inițiativele internaționale și regionale (de exemplu, programe de gestionare a zonei de coastă, politica ICZM, planificarea spațială marină și planul principal pe termen lung pentru sectorul apei) au pus bazele deducțiilor pornind de la nivel global, către nivelul local, până la nivel municipal.

Studiile anterioare au încercat să aducă îmbunătățiri cadrului managementului zonelor de coastă. Chang, Chu și Chuang (2018), care au cercetat schimbările zonei de coastă în partea sud-vestică a Taiwanului, susțin că cel mai bun plan de protecție a mediului în zonele de coastă implică

întârzierea urbanizării și conservarea zonelor de coastă neexploatate. Russo și Formato (2014) susțin că zona de litoral ar trebui considerată spațiu public și privită ca un sistem multifuncțional, un proiect interdisciplinar care creează spații urbane ce sunt integrate metropolei, permițând astfel coexistența utilizărilor multiple. Beatley (2014) se axează pe urbanismul albastru și explorează conexiunile între marile orașe și oceane. Autorul susține că oamenii ar trebui să creeze o cultură a „educației cu privire la ocean”, utilizând o varietate de abordări, de la efectuarea de cercetări finanțate de autoritățile locale până la sprijinirea și implementarea unei noi legislații care să protejeze sănătatea mării. Beatley accentuează faptul că urbanismul albastru ar trebui să includă diferite părți interesate, precum autoritățile care se ocupă de planificarea urbană, activiști de mediu și factori decizionali și insistă asupra faptului că sănătatea oceanului ar trebui integrată în politicile și obiectivele planificării.

Pe baza studiilor menționate anterior, prezenta cercetare oferă un model (așa cum este ilustrat în Figura IV.1) care se axează pe trei noțiuni cheie: (1) percepțiile asupra planificării, dezvoltării și conservării Plămânului Albastru; (2) interesele și implicarea părților interesate; și (3) principiile călăuzitoare ale politicilor urbane.

MODELUL

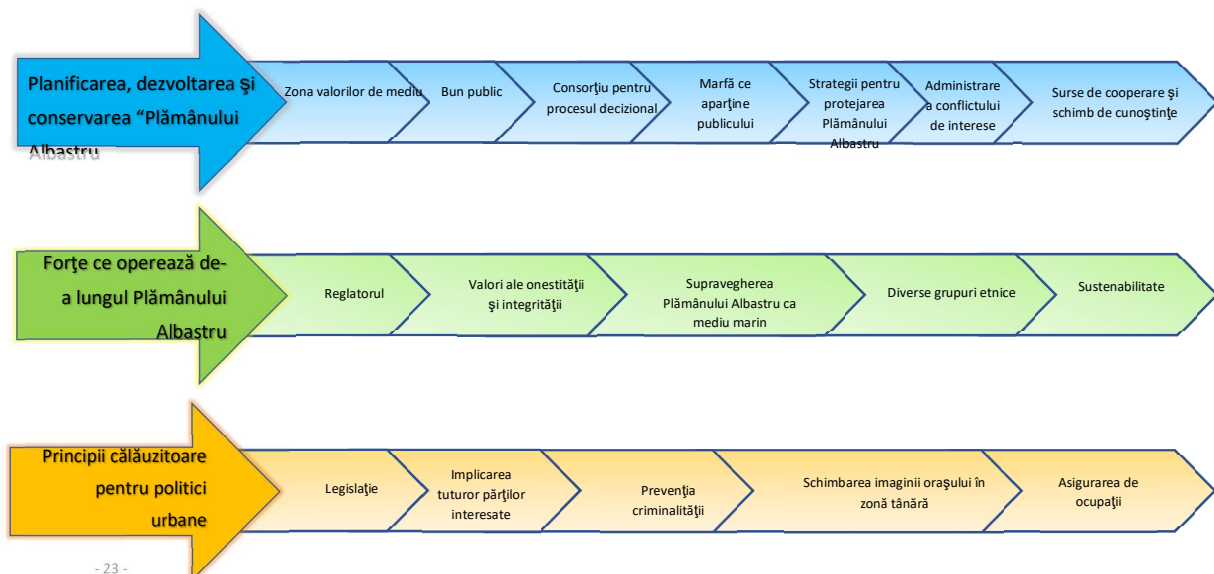


Figura 1: **Modelul de cercetare**

IV.2 Implicații și recomandări de ordin practic

Obiectivul prezentului a fost analizarea noțiunilor și a principiilor cheie ale planificării urbane în zonele de coastă și, prin urmare, a principiilor prezente ale managementului, precum și conceperea unui model conceptual și practic care ar putea fi folosit ca exemplu și paradigmă pentru alte orașe din întreaga lume.

Necesitatea elaborării unui plan al politicii municipale de coastă provine din mai multe motive. De exemplu, utilizarea crescândă a liniei de coastă și a mării, interesele contradictorii ale diverselor părți interesate și creșterea oportunităților de dezvoltare (așa cum este ilustrat în Figura V.1). Altfel spus, oportunitățile din ce în ce mai mari generează mai mulți utilizatori și părți interesate, care ulterior duc la epuizarea resurselor, presiuni și densitatea crescută a populației. În consecință, planul politicii municipale a coastei orașului Tel-Aviv se bazează pe planuri strategice, viziune urbană și experiență de viață menite să răspundă în manieră colectivă provocărilor acestei situații complexe, ajutând la dezvoltarea instrumentelor unice care să corespundă caracteristicilor distinctive ale orașului Tel-Aviv (Spyros, Papatheochari și Coccossis, 2019).

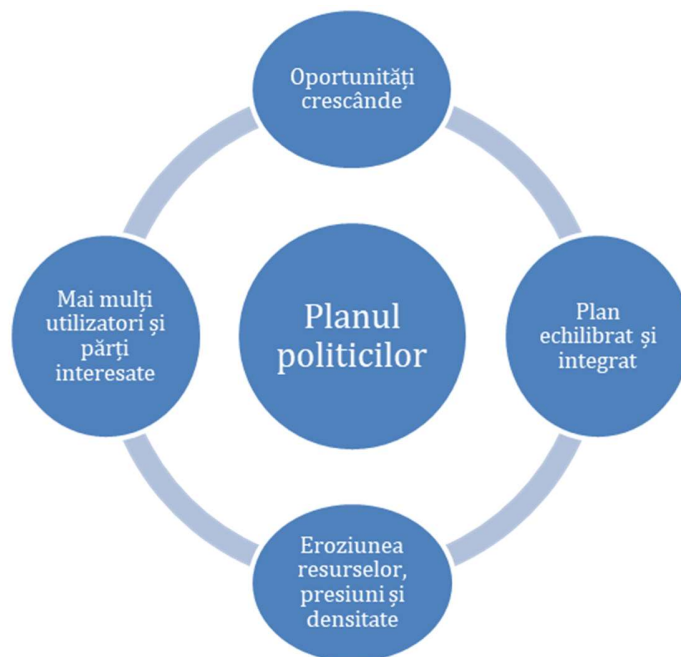


Figura 2: **Necesitatea dezvoltării unui plan al politicilor municipale referitoare la zona de coastă**

Obiectivele modelului de politici municipale sunt următoarele:

- De a forma o percepție coerentă și o comunicare verbală unitară între instituțiile municipale, guvernamentale și internaționale.
- De a genera o percepție coerentă și o comunicare verbală unitară între diversele organisme municipale.
- De a defini cursul de acțiune pentru actualizarea viziunii urbane asupra liniei de coastă și a mării.
- De a crea mecanisme și proceduri care să faciliteze managementul zonei maritime în condiții de nesiguranță și de schimbare a mediului.
- De a forma o viziune managerială extinsă care să facă legătura între mare și linia de coastă.

- De a asigura sustenabilitatea unui ecosistem funcțional și sănătos.
- De a întări cooperarea și colaborarea internațională.

IV.2.1 Fundament și structură

Fundament

Planul include trei noțiuni care formează împreună o procedură clară pentru conducerea și administrarea activităților din zona maritimă și a liniei de coastă. Cadrul pentru planul acestor politici reprezintă în mod esențial viziunea prezentului studiu asupra liniei de coastă, care include trei surse de inspirație:

- Globală – planul de conservare a Mării Mediterane și planul ICZM (Ministerul Protecției Mediului din Israel, 2018a).
- Natională – un program al zonei maritime și principiile Legii pentru protejarea mediului de coastă.
- Municipală – planul strategic municipal conceput în 2005 și reactualizat în 2017 (Primăria Tel-Aviv, 2017).

Această viziune încorporează cinci principii fundamentale:

- Natura - ‘Plămânul Albastru’, conservarea.
- Rezidentul – un loc pentru toți, accesibilitate, siguranță, dreptate.
- Comunitatea – includerea tuturor părților interesate, un spațiu comunitar deschis.
- Orașul – management al municipalității bazat pe cunoștințe.
- Dimensiunea globală – dezvoltarea colaborărilor și interacțiunilor reciproce în vederea dezvoltării și cultivării liniei de coastă.

Analiza situației curente:

- Dimensiunea ecologică.

- Dimensiunea fizică.
- Dimensiunea comunitară.

Instrumente pentru managementul integrat al liniei de coastă și zonei maritime:

- Management integrat.
- Dezvoltare sustenabilă.
- Inovații.
- Conectarea orașului cu marea.
- Intensificarea colaborării și cooperării.
- Prosperitate pentru toți.

Domeniu de aplicare

Planul se referă la întreaga zonă publică care se întinde pe 300 de metri la est de linia mării și 400 de metri la vest până la granița orașului (așa cum se ilustrează în Figura IV.3).



Figura 3: Întinderea spațiului public

300 metri la est - ‘mediul de coastă’- o zonă de 300 de metri măsurată de la linia de coastă a Mării Mediterane și care include ‘zona liniei de coastă’- o zonă de 100 de metri măsurată de la linia de coastă către țarm. Domeniul de aplicare este protejat de Legea cu privire la Protejarea mediului de coastă (Ministerul pentru Protecția Mediului din Israel, 2004).

400 de metri la vest – sub jurisdicția și autoritatea municipalității.

Planul

Planul pentru managementul integrat al liniei de coastă și al mării din Tel-Aviv-Jaffa oferă o politică și un cadru managerial pentru domeniul de aplicare menționat anterior. Planul poate fi folosit ca principiu director către organismele municipale care dezvoltă și gestionează zona de coastă. Componentele planului, care poate fi implementat și ajustat în funcție de nevoile municipalității, sunt următoarele:

Inspirația

Așa cum am menționat, planul este bazat pe trei surse de inspirație și pe conceptul de management integrat al orașelor de coastă: Convenția de la Barcelona (1976) principiile ICZM (Ministerul pentru Protecția Mediului din Israel, 2018)

În context internațional, anul 1975 marchează începutul cooperării între țările mediteraneene și formularea **Planului de Acțiune Mediteranean (PAM)** conceput la Barcelona. Israelul a semnat și ratificat convenția în 1978 și a acceptat modificările ulterioare din 2005, care au extins accețiunea la mediul de coastă. Dezvoltarea și managementul Mării Mediterane sunt coordonate de o echipă de experți din proiectul IMP-MED al Uniunii Europene (Integrated Maritime Policy in the Mediterranean / Politici Maritime Integrate în Marea Mediterană; Comisia Europeană 2018). Proiectul constă în politici integrate care sprijină procesul de dialog deschis și cooperare între țările mediteraneene.

ICZM

Instrucțiuni pentru managementul integrat al zonei maritime și de coastă. Principiile ICZM sunt, de fapt, noțiuni ale dezvoltării sustenabile ale zonei maritime și de coastă. Scopul lor este de a crea un echilibru între necesitățile de dezvoltare și cele de mediu. Instrucțiunile au fost concepute sub agenda 21, un document al Națiunilor Unite prezentat la summit-ul de vară de la Rio de Janeiro din 1992 (Națiunile Unite, 1992). Instrucțiunile oferă cu adevărat îndrumare și sunt

potrivite pentru managementul liniilor de coastă deschise, porturilor, zonelor urbane, componentelor agricole și industriei maritime. Cadrul ICZM enunță șase obiective:

- De a media prin planificare exhaustivă nevoile de mediu și de peisagistică ale zonei marine și de coastă.
- Conservarea liniei de coastă în beneficiul generațiilor prezente și viitoare.
- Asigurarea utilizării sustenabile a mării și resurselor naturale.
- Garantarea conservării peisajului și ecosistemelor aparținând mării și liniei de coastă.
- Prevenirea și/sau reducerea efectelor nocive ale schimbărilor climatice (cauzate de oameni și de fenomenele naturale).
- Crearea compatibilității între inițiativele private și deciziile publice (adică la nivel național, regional, local) care au impact asupra zonei de coastă și a mării.

Documentele politicilor – Zonele maritime ale Israelului

Documentul (Ministerul de Finanțe al Israelului, 2018) a fost redactat de Ministerul Dezvoltării în asociere cu alte organisme guvernamentale sub îndrumarea diverselor părți interesate. Planul Israelului pentru zonele maritime este compatibil cu tendințele globale curente și planurile strategice concepute de alte orașe de coastă. Planul israelian include trei obiective principale: (1) prezentarea unei politici care să traseze cursul de acțiune pentru zonele maritime ale mării Mediterane; (2) crearea unei baze de date naționale cu privire la teme precum mediu, ecologie, tehnologie, justiție și inginerie în legătură cu zonele maritime; (3) crearea de instrumente pentru managementul integrat și încurajarea cooperării și coordonării între diverse organisme. Planul ar fi trebuit să fie ratificat de către consiliul național în decursul anului 2019.

Planul Tel-Aviv 5000 - Plan strategic pentru Tel-Aviv-Jaffa

Linia de coastă este o trăsătură semnificativă a orașului Tel-Aviv, cu impact major asupra identității și caracterului acestei metropole. Linia de coastă reprezintă coloana vertebrală a orașului. Aceasta reprezintă un punct de interes central datorită funcționalității sale, vieții artistice vibrante și a faptului că este un centru al activității orașului. Potrivit planului strategic

(Primăria Tel-Aviv, 2017) publicat de municipalitate 2005 și reactualizat în 2017, orașul a dorit să întărească legătura între zona construită și mare îmbunătățind conexiunea dintre străzi și linia de coastă, refăcând aspectul exterior al clădirilor aflate de-a lungul coastei și extinzând gama de activități disponibile pentru publicul larg. Acest lucru înseamnă că zona de coastă va deveni o zonă publică accesibilă, de calitate și primitoare pe tot parcursul anului. Orașul va cultiva marea ca pe o resursă naturală caracteristică identității urbane a orașului și un loc pentru recreere, activități de divertisment și sportive. Dezvoltarea liniei de coastă urbane plasează orașul Tel-Aviv între orașele de coastă de top, atât la nivel național, cât și internațional.

Prezentarea planului

- Continuarea dezvoltării spațiului public de-a lungul liniei de coastă în beneficiul publicului.
- Întărirea legăturii fizice, funcționale și vizuale între oraș și linia de coastă.
- Explorarea fezabilității expoatării zonei maritime în vederea dezvoltării urbane și pentru crearea de zone de infrastructură municipală și națională, ținând cont de valori ecologice și de peisagistică.
- Conștientizarea și pregătirea în vederea creșterii nivelului mării și adoptarea unor măsuri de securizare a zonei stâncoase a coastei.

Analiza situației curente

Orice proces strategic începe cu o analiză a situației actuale, înțelegerea provocărilor și a oportunităților, precum și capacitatea organizației de a face față acestor probleme. Analiza situației actuale a examinat trei aspecte: fizic, comunitar și ecologic.

Direcțiile de acțiune

Direcțiile de acțiune se bazează pe rezultatele derivate din prezentul studiu și pe experiența profesională a cercetătorului în gestionarea și dezvoltarea liniei de coastă și a mării. Direcțiile de acțiune reflectă o combinație între percepția strategiei urbane prezentată mai sus și valorile fundamentale și modelele de management urban ilustrate prin examinarea studiilor de caz și a poveștilor de succes la nivel municipal. Figura IV.4 specifică cele șase direcții de acțiune, fiecare principiu reprezentând un nivel de politică urbană care poate fi realizat și implementat:

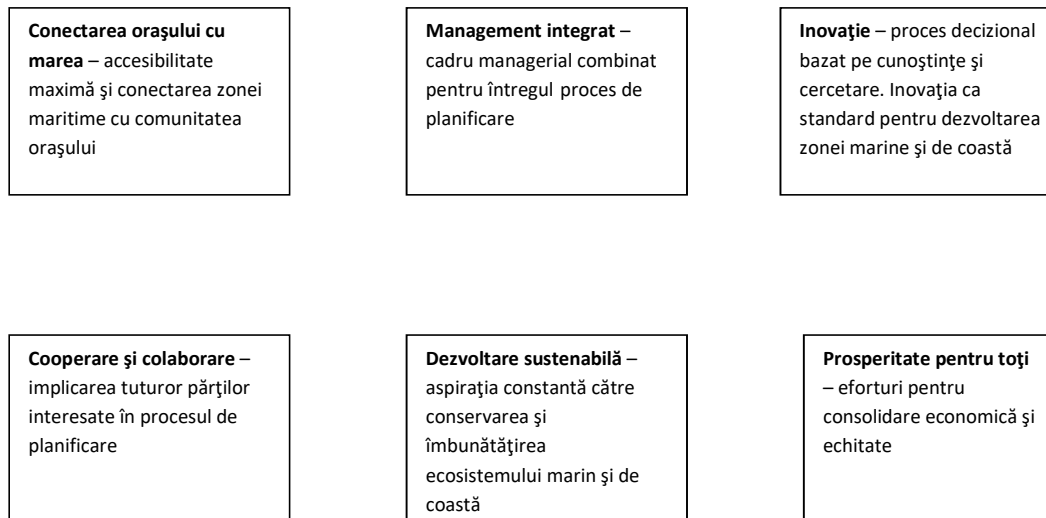


Figure 4: Direcții de acțiune fezabile

Managementul integrat

Context - Coasta orașului Tel-Aviv a fost administrată de diverse autorități variate și prin intermediul unor colaborări diferite. Multitudinea de actori implicați au creat conflicte și bariere care au împiedicat formarea unei viziuni unificate și continue asupra dezvoltării coastei. Anume, lipsa de continuitate, conflictul de interese, ideile variate și amânarea constantă au inhibat planificarea și dezvoltarea.

Soluție - municipalitatea din Tel-Aviv-Jaffa a achiziționat drepturile organismelor externe și a creat un corp de management integrat, cu o viziune unificată și un plan cuprinzător. Instrument de implementare - numirea unei firme financiare profesionale și capabile să gestioneze planificarea și dezvoltarea liniei de coastă ca resursă urbană (economică, de mediu, socială).

Cooperare și colaborare

Context - linia de coastă din Tel-Aviv-Jaffa reflectă pe larg complexitatea spațiului urban și îmbinarea diferitelor valori și interese. Litoralul și marea au numeroși utilizatori și părți

interesate în rândul publicului larg, precum și în consiliul de planificare; în aceste condiții utilizatorii multipli, interesele, aspirațiile și ideile lor diferite împiedică colaborarea.

Soluție - dezvoltarea de mecanisme de stimulare a înțelegerii și a cooperării între toate părțile interesate. Aceste mecanisme contribuie la dialogul deschis și înțelegere și au capacitatea de a afecta procesul decizional

Instrument de implementare –instituirea unui larg mecanism public de gestionare și dezvoltare a liniei de coastă. Implicarea publicului în fiecare pas. Dezvoltarea unor cadre manageriale combinate cu publicul larg și cu comunitatea. În special, formarea unei administrații de coastă și a unui comitet de coastă în consiliul municipal. Integrarea publicului în planurile și cursurile de acțiune și reprezentarea publicului în consiliile de administrație ale Atarim

- Dezvoltarea sustenabilă

Context - în 2008, autoritatea locală Tel-Aviv-Jaffa a decis să-și extindă eforturile pentru îndeplinirea unor obiective precum reducerea poluării aerului și îmbunătățirea sustenabilității. În planul strategic actualizat, orașul a adoptat un curs de acțiune în ceea ce privește sustenabilitatea care a fost mai apoi pus în aplicare în planurile de lucru.

Soluție - planuri de dezvoltare, bazate pe principii ecologice, care asigură rezistența și fortificarea ecosistemului. Soluția se bazează pe monitorizarea constantă și punerea în aplicare a principiilor dezvoltării durabile.

Instrument de implementare – instrumente și măsuri bazate pe concepte ecologice, precum coridor ecologic, fortificarea zonei stâncoase, identificarea și conservarea naturii zonei de coastă, asigurarea calității apei și prevenirea eroziunii platformelor.

- Conectarea orașului cu marea

Context – în mod tradițional, orașul Tel-Aviv s-a dezvoltat cu spatele înspre mare. Majoritatea străzilor principale ale orașului sunt perpendiculare pe mare și accesibilitatea la țărm este blocată

sau sporadică pe spații mari, mai ales în partea sudică a fâșiei. Marea și linia de coastă nu sunt încorporate în identitatea locală.

Soluții - transformarea și convertirea orașului către mare, atât din punct de vedere fizic, cât și educațional și comunitar, prin transpunerea planului strategic în acțiune și formarea unei viziuni pentru orașul de coastă.

Instrument de implementare - elaborarea unui proiect de plan de lucru pentru conectarea orașului la mare. Investiții în infrastructură și educație în beneficiul rezidenților. Planurile includ infrastructura educațională de-a lungul țărmului, planuri educaționale în școli, benzi de accesibilitate nemotorizate la plajă și crearea unui brand urban pentru linia de coastă și mare.

- Inovație

Context - Tel-Aviv este centrul de inovare al Israelului, un centru mondial pentru industria hi-tech și un habitat pentru start-up-uri. Cu toate acestea, nu există nicio legătură între capacitățile și nevoile urbane, în special în ceea ce privește problemele de mediu și dezvoltarea infrastructurii (adică, lipsa de site-uri beta și colaborarea dintre oraș și întreprinderi).

Soluție – dezvoltarea de site-uri experimentale și antreprenoriale și de laboratoare pentru îmbunătățirea și intensificarea colaborării între oraș și firmele private.

Instrument de implementare – transformarea unei părți a fâșiei de coastă într-un spațiu inovator și experimental. Mai exact, construirea unui spațiu experimental în portul Jaffa, colaborarea cu persoanele cu viziuni inovatoare și identificarea de proiecte unice cu privire la aspecte manageriale.

Prosperitate pentru toți

Context - Tel-Aviv este centrul financiar al Israelului, iar autoritatea locală dispune de 32 de companii municipale pentru administrarea și generarea de venituri din bunurile urbane. Veniturile urbane sunt în creștere, la fel ca și bugetul orașului. În orice caz, discrepanțele între locuitorii

orașului înregistrează creșteri; 40% din populație trăiește în sărăcie iar costul de trai este printre cele mai ridicate din țară (Biroul Central de Statistică, 2018). Aceste discrepanțe contribuie la accentuarea unui sentiment de izolare între locuitori și autoritatea locală.

Soluție – asigurarea succesului și sănătății orașului (clasificare de top), distribuția echitabilă a bunurilor și serviciilor și furnizarea de servicii accesibile.

Instrument de implementare – optimizarea abilităților economice și în același timp furnizarea de servicii rezonabile ca preț și integrarea cetățenilor în procesul de dezvoltare economică. Mai ales, conservarea clasificării de top și asigurarea accesibilității și disponibilității serviciilor și garantarea faptului că 5% dintre afaceri sunt de natură socială.

Procesul

Transpunerea planului într-o politică concretă și un curs de acțiune necesită dezvoltarea unui proces extins în colaborare cu toate părțile interesate. Este foarte important să construim mecanisme durabile care să permită implementarea planului de lucru și încorporarea principiilor manageriale integrate. Zona de coastă și cea marină reprezintă un spațiu public cu mulți utilizatori. Prin urmare, succesul planului depinde de calitatea și profunzimea parteneriatului care se construiește și de alocarea precisă a pozițiilor și autorității pe parcursul derulării procesului. Figura IV.5 ilustrează cadrul acestui proces și cursurile de acțiune.

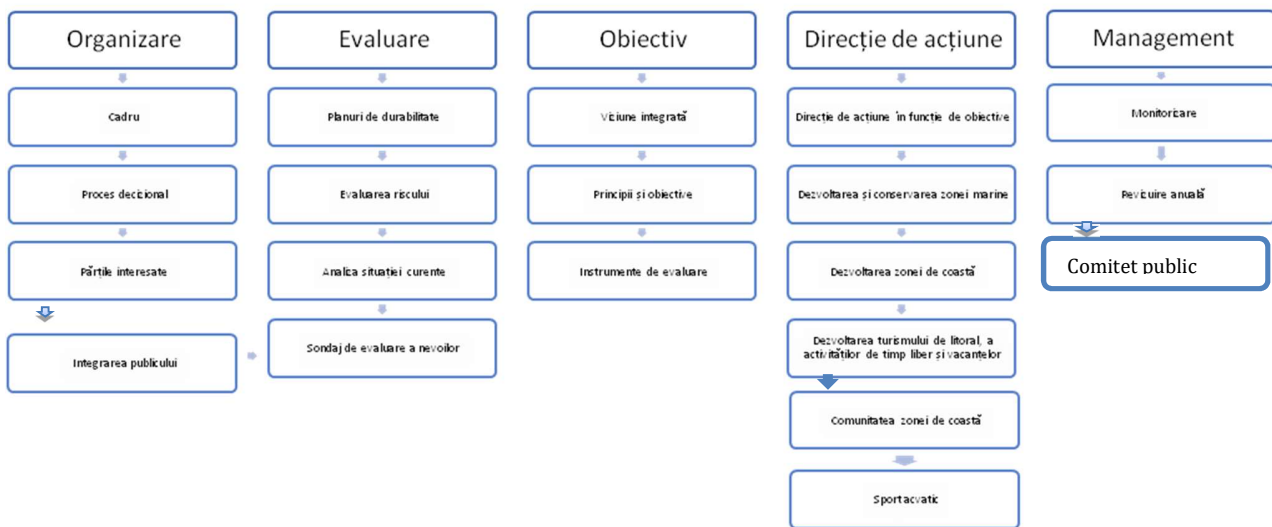


Figura 5: Cadrul procesului și direcțiile de acțiune

Produsul / rezultatul

Rezultatul procesului are trei dimensiuni:

- Mecanisme de management rezistente pentru implementarea perspectivei manageriale integrate în politicile urbane.
- Protocoale permanente desemnate să implementeze direcții de acțiune și valori ale abordării de management integrat.
- Acțiuni pentru implementarea abordării manageriale integrate în Tel-Aviv-Jaffa.

IV.3 Limitele cercetării

Prezenta cercetare calitativă bazată pe studiul de caz include câteva limitări care decurg din natura abordării. Interviuurile semi-structurate și discuțiile grupurilor focus pot duce la o anumită dezirabilitate socială. Pentru a depăși această limitare, nu au fost emise judecăți în timpul interviurilor, ceea ce a dus la colectarea de opinii autentice. Mai mult, o cercetare calitativă are o valabilitate ridicată, dar un nivel de fiabilitate scăzut. Cu toate acestea, pentru a crește încrederea

în validitatea rezultatelor, s-au utilizat mai multe metode pentru validarea datelor și prezentarea unui corp solid de concluzii. În consecință, generalizarea era limitată, permițând cititorilor să decidă dacă să adopte concluziile în cazul unui context similar. În plus, așa cum am menționat la începutul acestui studiu, prezentul demers de cercetare ar putea fi perceput ca fiind subiectiv, datorită poziției noastre. În pofida acestui aspect, datorită acestei subiectivități, am reușit să identificăm cele mai bune surse de informații și să interpretăm datele în funcție de obiectivele și întrebările noastre de cercetare.

IV.4 Contribuția la stadiul actual al cunoașterii

Prezenta cercetare oferă atât o contribuție teoretică, cât și practică. Din punct de vedere teoretic, modelul urban propus este original și inovator și poate contribui la domeniul relațiilor internaționale și al studiilor europene. Modelul se bazează pe teoriile dezvoltării politicii urbane, procesul decizional, globalizare și durabilitate. Prin urmare, este solid fundamentat în gândirea teoretică.

Mai mult, propunerea de model detaliat include mecanisme operative care iau în considerare deciziile internaționale, acordurile internaționale, tratatele semnate la nivel național și politicile care au afectat deciziile de planificare la nivel local, ajutând la dezvoltarea politicilor urbane în ceea ce privește gestionarea fâșiilor de coastă.

În mod particular, prezentul studiu a accentuat diferențele dintre actorii implicați în administrarea fâșiei de coastă și a contribuit la stabilirea colaborării pentru promovarea programelor în zona de coastă. Un astfel de exemplu îl constituie derularea proceselor de colaborare publică în faza inițială a planificării pentru a evita conflictele la sfârșitul procesului.

În manieră practică, rezultatele acestei teze pot fi realizate și implementate după cum urmează:

- Implementarea propriu-zisă a unor părți ale modelului și ale diverselor lui mecanisme creează o nouă realitate și facilitează cooperarea strategică, element ce ajută la dezvoltarea politicilor municipale în toate chestiunile legate de procesul decizional privitor la zona de coastă.

- Pentru a promova parteneriatele și cooperarea între public și autoritatea locală, pe măsură ce planifică problemele referitoare la fâșia de coastă, autoritatea locală trebuie să creeze un climat organizațional de susținere, să aloce resurse și să pună aceste chestiuni pe ordinea de zi.
- Stabilirea încrederii între toate părțile interesate pe diferite niveluri atât în autoritatea municipală, cât și în sectorul de afaceri, în special în rândul rezidenților, este o condiție necesară pentru implementarea modelului propus pentru a crea colaborări eficiente.
- Implementarea mecanismelor de acțiune între autoritatea municipală și părțile interesate (așa cum se propune în implementarea modelului) contribuie la o mai bună planificare, asigurând în același timp economii financiare, eficiență, schimb de informații și cunoștințe. Îmbunătățește procesele de lucru și crește încrederea între rezidenți și municipalitate.
- Implementarea modelului propus este posibilă și în alte orașe de coastă, precum și în cadrul companiilor care administrează fâșii de coastă, deoarece ia în considerare diverse elemente, precum populația, climatul, guvernul, statele și legislația.

În concluzie, modelul se axează în principal pe cinci zone nucleu: Natură, Rezident, Comunitate, Oraș și Lume. Luarea în considerare a acestor cinci valori conduce la un instrument de management viabil cu ajutorul căruia se pot construi politici municipale reale care să țină cont de toate nevoile existente.

IV.5 Direcții viitoare de cercetare

Se recomandă efectuarea unui astfel de studiu conform abordării prin metode mixte, respectiv incluzând măsuri cantitative și utilizând o populație de cercetare mai mare. Se recomandă, de asemenea, examinarea modului în care modelul este implementat în practică, explorând posibilul efect al schimbării climatice la nivel global asupra planificării politicilor urbane.

REFERINȚE BIBLIOGRAFICE

Cărți

Cicin-Sain, B. and Knecht, R.W. (1998). *Integrated coastal and ocean management: Concepts and practices*. Washington, DC: Island Press

Ciot, M. (2016) *Decision-making process in foreign policy and international politics: Coursebook*. Babeș-Bolyai University, pp. 3-24, 114-116

Guba, E.G. and Lincoln, Y.S. (1981) *Effective Evaluation*. San Francisco: Jossey-Bass

Hancock, D.R. and Algozzine, B. (2006) *Doing Case Study Research* New York and London: Teachers College, Columbia University

Harvey, L. (1990) *Critical Social Research*. London: Unwin Hyman

Patton, M. (1990) *Qualitative Evaluation and Research Methods*. Beverly Hills, CA: Sage

Robson, C. (1993) *Real World Research: A Resource for Social Scientists and Practitioners-Researchers*. Oxford: Blackwell

Sabar Ben-Yehoshua, N. (1990) *Qualitative research in teaching and learning*. Givaataim: Massada [Hebrew]

Shkedi, A. (2003) *Words that try to touch: Qualitative research – theory and practice*. Tel Aviv: Tel Aviv University, Ramot Publishing [Hebrew]

Cărți publicate

Albrow, M. and King, E. (eds.) (1990) *Globalization, knowledge and society*. London: Sage

Capitole din cărți publicate

Kirkman H. and Mackelworth P. (2016) 'Defining approaches for the management of large marine systems' In Mackelworth, P. (ed.) *Marine transboundary conservation and protected areas*. London: Routledge. pp. 35-50.

Nisbet J. and Watt J. (1984) 'Case Study, Chapter 5' in Bell et al. (eds.) *Conducting Small-Scale Investigations in Educational Management*. London: Harper and Row.

Robertson R. (1995) 'Glocalization: Time-space and homogeneity-heterogeneity, Global Modernities' in Featherstone, M., Lash, S. and Robertson. R. (eds) Beverly Hills, CA: Sage Publication, pp. 25-44.

Stake R.E. (2000) 'Case studies' in Denzin, N.K. and Yvonna, S. (eds.) *Handbook of qualitative research*. Thousand Oaks, CA: Sage, pp. 134-164.

Articole din reviste/jurnale

Agardy, T. (2007) 'Introduction to marine conservation biology', *Lessons in Conservation*, 1, pp. 5-43.

Birch, E.L. (2016) 'A Midterm Report: Will Habitat III Make a Difference to the World's Urban Development?', *Journal of the American Planning Association*, 82(4).

Bridges, G. (2002) 'Grounding globalization: The prospects and perils of linking economic processes of globalization to environmental outcomes', *Economic Geography*, 78(3), pp. 361–386.

Godschalk, D.R. (2004) 'Land use planning challenges: Coping with conflicts in visions of

Hamel, J. (1992) 'The case method in sociology', *Current Sociology*, 40, pp. 1-7.

McCartney, J. (1970) 'On being scientific: Changing styles of presentation of Sociological research', *American Sociologist*, 5, pp. 30-35.

Patterson, M. and Glavovic, B. (2013) 'From frontier economics to an ecological economics of the oceans and coasts', *Sustainability Science*, 8, pp. 11–24.

Portman, M.E., Esteves, L.E., Le, X.Q. and Khan, A.Z. (2012) 'Improving integration for integrated coastal zone management: An eight-country study', *Sci. Total Environ.*, 439, pp. 194–201.

Publicații online și articole de ziar

Bugliarello, G. (2006) 'Urban sustainability: Dilemmas, challenges and paradigms', *Technology in Society*, 28(1-2), pp. 19-26. doi:10.1016/j.techsoc.2005.10.018

Giap, T.K., Thye, W.W. and Aw, G. (2014) 'A new approach to measuring the liveability of cities: The

Jepson, E.J. and Edwards, M.M. (2010) 'How possible is sustainable urban development? An analysis of planners' perceptions about new urbanism, smart growth and the ecological city', *Planning Practice and Research*, 25(4), pp. 417-437. doi:10.1080/02697459.2010.511016.

Kikeri, S. and Nellis, J. (2004) 'An Assessment of Privatization', *The International Bank for Reconstruction and Development*, 19, pp. 87-118, The World Bank Research Observer. doi: 10.1093/wbro/lkh014. [27 December 2018]

Neumann, B., Ott, K. and Kenchington, R. (2017) 'Strong sustainability in coastal areas: A conceptual interpretation of SDG 14', *Sustainability Science*, 12(6), pp. 1019-1035. doi:10.1007/s11625-017-0472-y

Patterson, M. and Glavovic, B. (2012) 'From frontier economics to an ecological economics of the oceans and coasts', *Sustainability Science*, 8(1), pp. 11-24. doi:10.1007/s11625-012-0168-2

Razin, A. (2018) 'Israel's immigration story: Winners and losers', *Israel Economic Review*, 15(1), pp. 73-106. doi:10.3386/w24283

Schwirian, K.P., Nelson, A.L and Schwirian, P.M. (1995) 'Modeling urbanism: Economic, social and environmental stress in cities', *Social Indicators Research*, 35(2), pp. 201-223. doi:10.1007/bf01079027.

White, S. and Ellis, C. (2007) 'Sustainability, the environment, and new urbanism: an assessment and agenda for research', *Journal of Architectural and Planning Research*, 24(2), no. 2, pp. 125-142. [online] Available at: <http://www.jstor.org/stable/43030796> [27 December 2018].

Rapoarte și documente oficiale

Atarim (2017) *The Tel Aviv- Jaffa Coastline: Annual Report 2017*, Tel-Aviv: Atarim. [online] Available at: <http://www.atarim.gov.il/> [26 December 2018].

Downes, D. and de Fontaubert, A. (2013) Biodiversity in the seas: Conservation and sustainable use through international cooperation, *Center for International Environmental Law*, Available from <http://www.ciel.org/Publications/BiodiversityinSeasEng.pdf> [24 December 2019].

European Parliament (2002) Recommendation of the European Parliament and of the Council concerning the implementation of Integrated Coastal Zone Management in Europe, *Official Journal of the European Communities*, L 148/24.

European Union Coastal and Marine Policy (2019) *Our oceans, seas and coasts*, [online] Available at: https://ec.europa.eu/environment/marine/eu-coast-and-marine-policy/index_em.htm

European Union Law (2020), *Environment and climate change*. [online] Available at: https://eur-lex.europa.eu/summary/chapter/environment.html?root_default=SUM_1_CODED=20

Gabbay, S. (2000) *Coastal zone management in Israel*, UNEP, Priority Actions Program (PAP), Israel.

Israel Central Bureau of Statistics (CBS) (2018) *Israel in Figures: Selected Data from the Statistical Abstract of Israel*, State of Israel. [online] Available at: http://www.cbs.gov.il/www/publications/isr_in_n17e.pdf [27 December 2018].

Israel Ministry of Environmental Protection (2004) *Protection of the Coastal Environment Law*. <http://www.sviva.gov.il/InfoServices/ReservoirInfo/DocLib/%D7%99%D7%9D%20%D7%95%D7%97%D7%95%D7%A4%D7%99%D7%9D/yam21.pdf>

Israel Ministry of Environmental Protection (2018a) *ICZM Model- Barcelona Convention protocols- Integrated coastal zone management*. [online] Available at: http://www.sviva.gov.il/subjectsEnv/InternationalRelations/international-Conventions/Marine_coast/BarcelonaConvention/Pages/BarcelonaProtocols.aspx

Israel Ministry of Finance (2018) Policy document for Israel's marine zone. [online] Available at: https://www.gov.il/BlobFolder/guide/current_situation_policy/he/Report_1.pdf

Martí-Ragué, X. (2007) *Indicators guidelines: To adopt and indicators-based approach to evaluate coastal sustainable development* (Deduce Project), Barcelona: Department of the Environmental and Housing, Government of Catalonia.

PAP/RAC (Priority Actions Program/Regional Activity Centre) (2007) *ICZM protocol in the Mediterranean*.

Rupprecht Consult (2006) *Evaluation of Integrated Coastal Zone Management (ICZM) in Europe- final report*, International Coastal Institute.

Tel-Aviv Municipality (2017b) *Strategic plan- update 2017*. [online] Available at: <https://www.tel-aviv.gov.il/Residents/Development/Pages/strategicnew.aspx>

UN-Habitat (2012- 2013) *State of the world's cities: the prosperity of cities*
Available online: http://www.preventionweb.net/files/28495_urbanprosperity.pdf

UNEP MAP (2017) *Mediterranean Quality Status Report*, [online] Available at: <https://www.medqsr.org/>, 2017.

United Nations Division for Sustainable Development (1992) Agenda 21.

Unger, S., Muller, A., Rochette, J., Schmidt, S., Shackeroff, J. and Wright, G. (2017) *IASS Policy Brief: Achieving the Sustainable Development Goal for the Oceans* (Issue brief), Potsdam: Institute for Advanced Sustainability Studies.

U.S. Office for Coastal Management (1972) Coastal Zone Management Act, Section 303.

Proceedings

Dizdaroglu, D., Yigitcanlar, T and Dawes, L (2009) Sustainable urban futures: An ecological approach to sustainable urban development, *Infrastructure research theme postgraduate student conference 2009*. [online] Available at: <https://eprints.qut.edu.au/29539/1/c29539.pdf> [26 December 2018].

Hourigan, F. (1999) Conserving ocean biodiversity: Trends and challenges. *Proceedings of a Workshop, Trends and future challenges for U.S. national and coastal policy* (pp. 45-50), Washington, DC: NOAA.