

Universitatea "Babeş-Bolyai" Cluj-Napoca  
Facultatea de Studii Europene  
Domeniul: Relații Internaționale și Studii Europene

# **IDIOSINCRAZII ÎN PROCESUL DECIZIONAL AL POLITICII EXTERNE, DUPĂ RĂZBOIUL RECE**

**-rezumat-**

Doctorand

OROSZ (căs. Ciot) Melania-Gabriela

Conducător științific  
Prof. univ. dr. Vasile Pușcaș

Cluj-Napoca

2012

## **Cuprins**

<b>1. Introducere</b>	1
1.1. Formularea problemei	1
1.2. Descrierea cercetării	4
1.2.1 Motivarea utilizării cercetării calitative	9
1.2.2. Perioadele de studiu	11
1.2.3.”Eșantionul”	11
1.2.4. Metode de cercetare	11
1.3. Interogațiile cercetării	15
<b>2. Evoluții în Sistemul Internațional după Războiul Rece</b>	16
2.1. Context și dezbateri privind Sistemul Internațional Contemporan	16
2.2. Actorii Sistemului Internațional Contemporan	28
2.3. Argumente pentru restructurarea Sistemului Internațional după Războiul Rece	37
2.4. Concepții și teorii privind restructurarea Sistemul Internațional Contemporan	41
2.5. Stadiul actual al restructurării Sistemul Internațional	49
<b>3. Procesul decizional al politicii externe – abordări recente</b>	60
3.1. Rolul procesului decizional în formularea și aplicarea politicii externe	60
3.2. Tipuri de decizii	72
3.3. Niveluri de analiză ale procesului decizional al politicii externe	76
3.4. Contextul luării unei decizii	82
3.5. Modele de luare a deciziilor	89
3.5.1. Modelul Actorului Rațional	102
3.5.2. Modelul Comportamentului Organizațional	127
3.5.3. Modelul Politicilor Guvernamentale	143

<b>4. Alternative ale modelelor de luare a deciziilor</b>	160
4.1. Modelul Cibernetic	160
4.2. Teoria Prospectivă	162
4.3. Teoria Polieuristică	172
4.4. Modelul Fluxurilor Multiple	183
4.5. Abordările psihologice	186
4.5. 1. Gândirea de grup	187
4.5.1.1. Sistemul de consiliere	193
4.5. 2. Abordarea cognitivă	201
<b>5. Idiosincrazii în procesului decizional al politicii externe</b>	217
5.1. Idiosincrazii cognitive	218
5.2. Idiosincrazii ale percepției sociale	229
5.3. Idiosincrazii motivaționale	234
5.4. Idiosincrazii emoționale (afective)	236
<b>6. Analiza idiosincratică a procesului negocierii aderării României la UE (studiu de caz)</b>	250
6.1. Procesul negocierii aderării României la UE	250
6.2. Propunere privind modelul de analiză al relației dintre caracteristicile personale ale decidentului și comportamentul executivului în politica externă	263
<b>7. Concluzii</b>	324
<b>8. Bibliografie</b>	337

**Cuvinte cheie:** proces decizional, modele de analiză ale procesului decizional, idiosincrazii cognitive, idiosincrazii ale percepției sociale, idiosincrazii motivaționale, idiosincrazii emoționale (afective)

## CONSIDERAȚII GENERALE

Deciziile de politică externă sunt influențate de mulți factori. Lumea reală este complicată și multe variabile trebuie luate în considerare atunci când se ia o decizie. Rolul procesării informaționale, al încadrării, al idiosincraziilor reclamă și nevoia unei abordări psihologice a procesului decizional al politicii externe<sup>1</sup>. Abordarea psihologică a procesului decizional facilitează înțelegerea și explicarea complexității acestuia și în cadrul altor discipline, în special în teoria relațiilor internaționale.

Această cercetare aduce un element inovator în studiul relațiilor internaționale prin analiza elementelor subiective (idiosincraziilor) care apar în procesul decizional, la nivel individual. Utilizarea metodelor psihologice de analiză ale procesului decizional de politică externă deschide o nouă cale de investigare în domeniul relațiilor internaționale. Studiul de caz, ce va constitui obiectul cercetării, este procesul aderării României la Uniunea Europeană (2000-2004), din perspectiva analizei factorilor psihologici care au intervenit în luarea deciziilor la nivel individual. Deși numeroși cercetători au abordat acest subiect (Vasile Pușcaș<sup>2</sup>, Goriță<sup>3</sup>, Gallagher<sup>4</sup>), lucrarea de față aduce o nouă perspectivă: analiza elementelor de subiectivitate ce au influențat factorii decizionali implicați. Factorul decident analizat este Negociatorul Șef al României, Ministrul Delegat, profesorul universitar Vasile Pușcaș. Prin intermediul analizei de discurs (discursuri politice, publice, reprezentări mass-media, interviuri realizate în perioada 2000-2004) vom încerca să identificăm idiosincraziile ce au acționat în luarea deciziilor. Modelul de analiză utilizat este o adaptare a celui aparținând lui Wilson<sup>5</sup>.

Teza de doctorat a fost organizată în conformitate cu standardele de raportare din domeniul științelor sociale. Principalele capitole ale lucrării de față sunt: introducere, evoluții

---

<sup>1</sup> Alex Mintz, Karl De Rouen, *Understanding Foreign Policy Decision Making*, New York, Cambridge University Press, 2010, p. 97

<sup>2</sup> Vasile Pușcaș *România spre Uniunea Europeană. Negocierile de aderare (2000-2004)*, București, Institutul European, 2007; Vasile Pușcaș *Negotiating with The European Union. Preparing the External Environment of Negotiation*, vol. 3, București, Editura Economică, 2003; Vasile Pușcaș *Negociind cu Uniunea Europeană. Pregătirea mediului intern de negociere*, vol. 4, București, Editura Economică, 2003; Vasile Pușcaș *Negociind cu Uniunea Europeană. Pregătirea mediului de negociere (2003-2004)*, vol. 5, București, Editura Economică, 2005; Vasile Pușcaș *Negociind cu Uniunea Europeană. Comunicarea publică și negocierea pentru aderare (2003-2004)*, vol. 6 București, Editura Economică, 2005

<sup>3</sup> Ciprian Goriță *Negocierile de aderare la Uniunea Europeană*, București, Editura Economică, 2008

<sup>4</sup> Tom Gallagher *Deceniul pierdut al României. Mirajul integrării europene după anul 2000*, București, Editura All, 2010

<sup>5</sup> Kiri Anna Wilson *David Lange and the Anzus Crisis – An Analysis of the Leadership Personality and Foreign Policy*, 2006, University of Canterbury, [sursă Internet: [http://ir.canterbury.ac.nz/.../1/thesis\\_fulltext.pdf](http://ir.canterbury.ac.nz/.../1/thesis_fulltext.pdf)], <accesată la 20.01.2012>]

în Sistemul Internațional după Războiul Rece, procesul decizional al politicii externe – abordări recente, alternativele ale modelelor de luare a deciziilor, idiosincrazii în procesul decizional al politicii externe, analiza idiosincratică a procesului negocierii aderării României la UE (studiu de caz) și concluzii.

Această cercetare este calitativă, iar acest fapt reprezintă un element important și de noutate în domeniul cercetărilor relațiilor internaționale, unde metodele de cercetare cantitative sunt prezente în proporție destul de mare.

După formularea problemei care urmează să fie cercetată, expunerea motivelor pentru alegere cercetării calitative, precizarea perioadelor de studiu, a “eșantionului” de publicații și a metodelor de cercetare ce vor fi utilizate, sunt prezentate interogațiile de la care pornește prezenta investigație științifică.

## INTEROGAȚIILE CERCETĂRII

Această cercetare a pornit de la următoarele întrebări: **Care sunt idiosincraziile ce au influențat procesul decizional al aderării României la Uniunea Europeană? Sunt aceste idiosincrazii caracteristice doar procesului decizional al aderării României la Uniunea Europeană? Există elemente specifice (politice, culturale sau sociale) care au influențat apariția idiosincraziilor la nivel individual, în cadrul procesului decizional al aderării României la Uniunea Europeană?**

## ABORDAREA TEORETICĂ

Baza teoretică și metodologică a acestei cercetări este alcătuită din cinci capitole, fiecare dintre ele reușind să completeze tabloul global necesar înțelegerii abordării psihologice a procesului decizional. Aceste capitole sunt: introducere, evoluții în Sistemul Internațional după Războiul Rece, procesul decizional al politicii externe – abordări recente, alternative ale modelelor de luare a deciziilor, idiosincrazii în procesul decizional al politicii externe. Principalul capitol teoretic este ultimul din cele enumerate anterior, pentru că prezintă toate tipurile de idiosincrazii ce vor fi ulterior identificate în discursurile publice și alte apariții media ale Negociatorului Șef, Vasile Pușcaș.

### *Perioadele de studiu*

Perioada de studiu investigată este 2000-2004, perioada în care s-a desfășurat negocierea aderării României la Uniunea Europeană și activitatea factorului decident ca Negociator Șef.

### *“Eșantionul”*

Ghilimele au fost utilizate pentru că în cercetare calitativă nu se folosește termenul de eșantion. În cadrul cercetării calitative, mărimea “eșantionului” nu este importantă. Cercetarea de față va analiza comunicarea publică a Negociatorului Șef, Vasile Pușcaș, adică interviurile, reprezentările mass-media și discursurile publice și politice susținute și redade pe diferite canalele media naționale și internaționale (presă scrisă, TV, on-line).

### *Metodele de cercetare*

Cercetarea calitativă prezentă are drept strategie de cercetare *studiul de caz*, metoda de analiză a datelor este *analiza de discurs*, iar metoda de interpretare este *cercetarea interpretativă*.

## CÂTEVA CONCLUZII

Urmare a analizei procesului decizional al procesului de negociere a aderării la Uniunea Europeană, la nivelul individual (Negociatorul Șef, Vasile Pușcaș), am constat următoarele:

- Cele patru categorii de **idiosincrazii** au acționat și în cazul analizat: **cognitive, ale percepției sociale, motivaționale, emoționale**. Acest fapt a fost evidențiat prin analiza de discurs aplicată intervențiilor media ale Negociatorului Șef, Vasile Pușcaș și exemplificată prin fragmente din “eșantionul” investigat.
- La categoria **idiosincrazii cognitive** au fost identificate următoarele categorii: **încadrarea, ancorarea, disponibilitatea** (ce subliniază legătura cu teoria prospectivă în cazul analizat), **utilitatea, cadre perceptuale/cognitive** (*bazate pe relații, emoțional-intelectuale, compromis-câștig*), **percepția sarcinii, consistența**

cognitivă, **idiosincrazii legate de conținutul cognitiv**, **idiosincrazii legate de procesul cognitiv**, **setul evocat**, **complexitatea conceptuală**, **complexitatea integrativă**, **idiosincrazii ale stilului verbal** (prin *calificatori*, *pronume la persoana I-a*, *explicații*, *atributori*, *intensificatori adverbiali* și *referințe directe*), **modul de prezentare a evenimentelor** (stilul *explicator optimist*), **constructe ce influențează stilul decizional** (diada *flexibil-rigid*), **imagini**, **analogii istorice**, **învățarea și hărțile cognitiv-afective**.

- Pentru o imagine complexă asupra idiosincraziilor cognitive care au acționat la nivel individual, în procesul decizional al aderării României la Uniunea Europeană, au fost concepute **trei hărți cognitiv-afective**, care să descrie viziunea Negociatorului Șef asupra acestui proces înainte de preluarea mandatului, în timpul mandatului și la încheiere acestuia, cu prospecțiile implicite.
- Au fost identificate și **idiosincrazii ale percepției sociale**, centrate pe **sine** și pe **alții**, exemplificate și ele cu fragmente din discursurile și interviurile Negociatorului Șef, Vasile Pușcaș: **transparența** (centrată pe *sine*), **abordarea perspectivei** (centrată pe *sine*), **prioritizarea propriilor interese** (centrată pe *alții*), **cunoașterea celeilalte părți** (centrată pe *alții*).
- Un alt element inovativ a fost construirea **codului de analiză operațională**, o variantă mai modernă, mai riguroasă și mai structurată decât *sistemul de convingeri*. Au fost identificate și exemplificate cele două mari categorii de convingeri: **filosofice** și **instrumentale**, cu subdiviziunile aferente: (a) **convingeri filosofice**: *natura esențială a lumii* (convingere filosofică principală), *optimismul*, *predictibilitatea*, *abilitatea de a controla*, *rolul jucat de șansă* și (b) **convingeri instrumentale**: *direcția strategiei* (convingere instrumentală principală), *intensitatea tacticilor*, *orientarea riscului*, *periodizarea/flexibilitatea tacticilor*, *exercițiul puterii*.
- A fost realizat și un *sistem de convingeri*, bazat pe identificarea **valorilor** (morale și sociale): *munca*, *profesionalismul*, *responsabilitatea*, *angajamentul*, *implicarea*, *perseverența*, *dăruire*, *evoluție/dezvoltare*.
- La categoria **idiosincrazii motivationale** au fost identificate mai multe categorii: **auto-realizare** (auto-depășirii și al folosirii resurselor de care dispune pentru realizarea obiectivelor propuse), **coerență și echilibru**, **cooperare** (**interacțiuni viitoare**, **orientarea valorii sociale**, **orientări comune**) și **responsabilitate**. Facem mențiunea că la baza acțiunilor întreprinse de Negociatorul Șef, Vasile Pușcaș, se află

*motivul realizării și al auto-depășirii. Este important să reținem și că acțiunile cu valoare socială, care implică responsabilitate, realizare, coerență și echilibru și interacțiuni viitoare sunt cele care îl motivează pe Negociatorul Șef, Vasile Pușcaș.*

- La **idiosincraziile emoționale** au fost identificate atât **emoții pozitive** (bucurie, dorință, speranță, etc.), cât și **emoții negative** (tristețe, disconfort, furie, etc.).
- Cele patru categorii de idiosincrazii identificate, dar mai ales convingerile și motivele sunt cele care conturează viziunea asupra lumii a decidentului. În acest caz, putem preciza că Negociatorul Șef este un fin cunoscător al realităților domeniului relațiilor internaționale, dar mai ales al contextului extern în care s-a desfășurat procesul de negociere a aderării, ceea ce explică și de ce a fost atât de orientat spre conturarea mediului intern și extern de negociere și spre principiul transparenței.
- Prin enumerările tuturor categoriilor de idiosincrazii identificate în procesul decizional al aderării României la Uniunea Europeană, la nivel individual (Negociatorul Șef, Vasile Pușcaș), apreciem că am răspuns la prima interogație a cercetării: **da, sunt idiosincrazii care au influențat procesul decizional al aderării României la Uniunea Europeană și ele aparțin următoarelor categorii: cognitive, ale percepției sociale, motivaționale și emoționale.**
- A doua interogație a cercetării: **Sunt aceste idiosincrazii caracteristice doar procesului decizional al aderării României la Uniunea Europeană?** Vom răspunde că **da, ele sunt specifice decidentului Vasile Pușcaș, implicat în procesul decizional al aderării României la Uniunea Europeană.** Pentru susținerea acestor afirmații, vom preciza că nu toate dintre categoriile enumerate la fiecare tip de idiosincrazie au fost identificate. Acest lucru se explică prin prezența Negociatorului Șef în acest proces decizional. Din punct de vedere psihologic, nu putem afirma că exact aceste idiosincrazii se vor manifesta în alt proces decizional în care ar fi implicat Vasile Pușcaș, din cauză că, în funcție de contextul internațional, intern și de acțiunea altor factori subiectivi, personali, se vor contura alte idiosincrazii (pot apare mai multe, mai puține, sau exact aceleași).
- Ultima interogație a cercetării se referă la **identificarea elementelor specifice (politice, culturale sau sociale) care au influențat apariția idiosincraziilor la nivel individual, în cadrul procesului decizional al aderării României la Uniunea Europeană.** După cum am răspuns și la a doua interogație a cercetării, este evident că **au existat astfel de factori**, deoarece toate elementele din mediul intern și extern ne

influențează și influențează deciziile pe care le luăm (de la cele cotidiene până la cele profesionale).

- Pe baza analizei idiosincraziilor, propunem un nou model de analiză a procesului decizional al politicii externe la nivel individual. Am denumit acest model, **Modelul Negociatorului**. El precizează că, în luarea oricărei decizii de politică externă, trebuie să avem în vedere idiosincraziile ce acționează la nivel cognitiv, al percepției sociale, motivațional și emoțional, dar și surprinderea factorilor situaționali (externi/internaționali și interni/naționali) ce descriu situația în care are loc procesul analizat. Prin urmare, vorbim de două axe importante: una a idiosincraziilor și cealaltă a factorilor situaționali. După o analiză retrospectivă a idiosincraziilor decidentului individual, se vor genera câteva alternative de luare a deciziilor la nivel individual. Se va realiza apoi predicția alegerii decizionale, pentru care va opta decidentul. Acest model va putea fi aplicat cu succes în situații care implică inițierea unui proces de negociere, accentele psihologice fiind evidente.
- Pe baza prezentei cercetări am răspuns la toate cele trei interogații și afirmăm că **au existat idiosincrazii care s-au manifestat la nivel individual, al Negociatorului Șef, Vasile Pușcaș, în procesul aderării României la Uniunea Europeană. Aceste idiosincrazii au fost divizate în patru categorii: cognitive, ale percepției sociale, motivaționale și emoționale. Ele sunt specifice decidentului individual pentru procesul aderării României la Uniunea Europeană, păstrând, așadar, un caracter național. Au existat elemente politice, culturale și sociale care au influențat apariția idiosincraziilor la nivel individual, în procesul de aderare a României la Uniunea Europeană.**

## BIBLIOGRAFIE

### **Lucrări generale**

- Albert, M. Hilkermeier, L., *Observing International Relations Niklas Luhmann and world politics*, Routledge, 2004, p. 1-11
- Baker, G., Chandler, D., *Global Civil Society: Contested futures*, Londra și New York, Routledge. 2005
- Bartolini, S., *Restructuring Europe. Centre formation, system building, and political structuring between the nation-state and the European Union*, Oxford, Oxford University Press, 2005
- Băban, A., *Metodologia cercetării calitative*, Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2002
- Benveniste, G., *The Politics of Expertise, 2nd edition*. San Francisco, Boyd & Fraser Publishing Company, 1977
- Birkland, Th. A., *Lessons of disaster: Policy change after catastrophic events*. Washington, D.C., Georgetown University Press, 2006
- Cashman, G., *What Causes War? An Introduction to Theories of International Conflict*, New York, Lexington Books, 1993
- Chorafas, N.D., *Financial Boom and Gloom - The Credit and Banking Crisis of 2007–2009 and Beyond*, New York, Palgrave Macmillan, 2009
- Denzin, N., “The art and politics of interpretation”, în N. Denzin, Y. Lincoln, (eds.), *Handbook of Qualitative Research*, Thousand Oaks, CA, Sage, 1994, p. 500-529
- Denzin, N., Lincoln, Z., *Handbook of Qualitative Research*, Thousand Oaks, CA, Sage, 1994
- Dobson, W., “Delivering change. Together.”, în B. Eichengreen, R. Baldwin (coord.) *What G20 leaders must do to stabilise our economy and fix the financial system*, Centre for Economic Policy Research, 2008, p. 53-55
- Doran, C.F., *System in crisis – New Imperative of high politics at century’s end*, Cambridge, Cambridge University Press, 1991
- Dougherty, J., Pfaltzgraff, R., *Contending Theories of International Relations*, New York, Harper and Row, 1990
- Eichengreen, B. Baldwin, R. (eds), *The Essays: What G20 leaders must do to stabilise our economy and fix the financial system.*, 2008, p. 21-25
- Gallagher, T., *Deceniul Pierdut al României*, București, All, 2010

- Gelfand, M. J., Brett, J.M. (eds.) *The Handbook of Negotiation and Culture*, Stanford Business Book, Stanford: Stanford University Press, 2004
- George, A. L., *Bridging the Gap: Theory and Practice in Foreign Policy*, Washington, D.C., Institute of Peace Press, 1993
- Glaser, C.L., *Rational Theory of International Politics. The Logic of Competition and Cooperation*, Princeton, Princeton University Press, 2010
- Grix, J., *Demystifying postgraduate research: from MA to PHD*, The University of Birmingham, University Press, 2001
- Gros, D., „Europe's two priorities for the G20”, în B. Eichengreen, R. Baldwin, (coord.), *What G20 leaders must do to stabilise our economy and fix the financial system*, Centre for Economic Policy Research, 2008, p. 41-43;
- Hajnal, P.I., *G8 system and the G20. Evolution, role and documentation*, Asghate e-Book, 2007, p. 1-10, 151-159;
- Halberstam, D., *War in a Time Of Peace: Bush, Clinton & The Generals*, New York, Scribner Halberstam, 2001;
- Hancock, D.R., Algozzine, B., *Doing Case Study Research: a practical guide for beginning research*, NY, Teachers College, Columbia University, 2006
- Harrison, E., *The Post Cold War International System. Strategies, institutions and reflexivity*, Londra și New York, Routledge, Taylor and Francis Group, 2004, p. 112-136
- Higgott, A.R., Underhill, G.R.D., Bieler, A., „Introduction: globalisation and non-state actors”, în R. A.Higgott, G.R.D. Underhill, A. Bieler, (coord.), *Non-State actors and the authority in the global system*, London, New York, Routledge, Taylor&Francis, e-Library, 2003, p. 1-13
- Hix, S., *The Political System of the European Union*, 2<sup>nd</sup> ed., London, Palgrave, 2005
- Hopson, J.M., *The State and International Relations*, Cambridge, Cambridge University Press, 2003
- Inayatullah, N. Blaney, D., *International Relations and the Problem of Difference*, Londra și New York, Routledge, 2004
- International Monetary Fund, *Global Financial Stability Report. Meeting New Challenges to Stability and Building a Safer System*, Washington, DC, April 2010

- Jackson, R., Sorenson G., *Introduction to International Relations. Theories and approaches*, Oxford, Oxford University Press, 2007, p. 222-247;
- Johson, C., *Blowback: The Costs and Consequences of American Empire*, New York, Metropolitan Books, 2000
- Keohane, R. (ed.), *Neo-Realism and Its Critics*, New York, Columbia University Press, 1986
- Keohane, R.O., *Power and Governance in a Partially Globalized World*, London, Routledge, 2002
- Kingdon, J. W., *Agendas, alternatives, and public policies*, 2<sup>nd</sup> ed., New York: Harper Collins, 1995
- Klotz, A., Prakash, D., *Qualitative Methods in International Relations*, New York, Palgrave Macmillan, 2008
- Laïdi, Z., *A world without meaning – the crisis of meaning in international politics*, London și New York, Routledge, Taylor and Francis e-Library, 2005
- Leite, N., *The Operational Code of the Politburo*, New York, Mc Graw Hill, 1951
- Lorentzen, J., “Foreign capital, host-country-firm mandates and the terms of globalisation”, în R. A. Higgott, G. R.D. Underhill, A. Bieler (coord.) *Non-State actors and the authority in the global system*, Londra și New York: Routledge, Taylor&Francis, e-Library, 2003, p. 193-208
- Maoz, Z., *National Choices and International Processes*, Cambridge, Cambridge University Press, 1990
- Meriam, S.B., *Qualitative research and case study application in education*, San Francisco, Jossey-Bass, 2001
- Miller, B., *State, Nations and Great Powers. The sources of regional war and peace*, Cambridge, Cambridge University Press, 2007
- Modelski, G., *Globalization as Evolutionary Process*, London, Taylor and Francis Group, 2008
- Morgenthau, H., *Politica între Națiuni*, Iași, Polirom, 2007
- Neufeld, M., “The restructuring of international relations theory”, în S. Strange (ed.), *The retreat of the state. The diffusion of power in the world economy*, Cambridge, Cambridge University Press, 1996
- Neuman, I. B. “Discourse analysis” în A. Klotz, D. Prakash, (eds.), *Qualitative methods in International Research. A pluralist guide*, New York, Palgrave MacMillan, 2008, p.61-78;

- Nye Jr., J. S., *In Mideast, the goal is 'smart power'*, Boston, Boston Globe, 2006
- Puşcaş, V., *Relații internaționale/transnaționale*, Cluj-Napoca, Eikon, ediția a II-a, 2007, p. 72-80
- Puşcaş, V., *Managing global interdependencies*, Cluj-Napoca, Eikon, 2010
- Rajan, R., “Reforming global economic and financial governance”, în B. Eichengreen, R. Baldwin, (coord.), *What G20 leaders must do to stabilise our economy and fix the financial system*, Centre for Economic Policy Research, 2008, p. 29-32
- Rodrik, D., “Making international finance safe for the world economy – not the other way around: What should the G20 communiqué say?”, în B. Eichengreen, R. Baldwin, (coord.), *What G20 leaders must do to stabilise our economy and fix the financial system*, Centre for Economic Policy Research, VoxEU.org Publication, 2008, p. 21-25;
- Slaughter, A.-M., *A New World Order*, Princeton, Princeton University Press, 2004
- Stiles, K.W., “Grassroots empowerment. States, non-state actors and global policy formulation”, în R. A. Higgott, G. R.D. Underhill, A. Bieler (coord.) *Non-State actors and the authority in the global system*, Londra și New York, Routledge, Taylor&Francis e-Library, 2003, p. 32-47
- Stone, D., “Private authority, scholarly legitimacy and political credibility”, în R. A. Higgott, G. R.D. Underhill, A. Bieler (coord.) *Non-State actors and the authority in the global system*, Londra și New York, Routledge, Taylor&Francis e-Library, 2003, p. 211-225;
- Strange S., *The retreat of the state. The diffusion of power in the world economy*, Cambridge, Cambridge University Press, 1996
- Studer Noguez, M.I. “How global is Ford Motor Company’s global strategy?” în *Non-State actors and the authority in the global system*, coordonat de R. A. Higgott, G. R.D. G. R.D. Underhill, A. Bieler (coord.) *Non-State actors and the authority in the global system*, Londra și New York, Routledge, Taylor&Francis e-Library, 2003
- Tetlock, P.E., Breslauer, G., (eds.), *Learning in U.S. and Soviet Foreign Policy*, Boulder, Westview, 1991
- Twing, S., *Myths, Models, and US Foreign Policy: The Cultural Shaping of Three Cold Warriors*, Boulder, Lynne Rienner, 1998

Underhill, G.R.D., (ed.), *The New World Order in International Finance*, Basingstoke, Macmillan, 1997

Waltz, K. N., *Teoria politicii internaționale*, Iași, Polirom, 2006

Wendt, A., *Teoria socială a relațiilor internaționale*, Iași, Polirom, 2011

### **Lucrări speciale**

Allison, G. T., *Essence of decision; explaining the Cuban missile crisis*, Boston, Little Brown, 1971

Allison, G., Zelikow, P., *Esența deciziei. O explicație a crizei rachetelor din Cuba*, Iași, Polirom, 2010

Allred, K.G., “Anger and retaliation: Toward an understanding of impassioned conflict in organizations”, în R.J. Bies, R.J. Lewicki, B.H. Sheppard, (eds.), *Research on negotiation in organizations*, vol. 7, Greenwich, CT: JAI, 1999, p. 27-58

Axelrod, R., “The Cognitive Mapping Approach to Decision Making.”, în R. Axelrod, (ed.), *Structure of Decision*, Princeton, NJ: Princeton University Press, 1976

Axelrod, R., *The evolution of cooperation*, New York, Basic Books, 1984

Barber, J.D., *The Presidential Character: Predicting Performance in the White House*, 3<sup>rd</sup> ed., New Jersey, 1985

Bazerman, M. H., Neale, M.A., “Heuristics in negotiation: Limitations to effective disputes resolution”, în M.H. Bazerman, R.J. Lewicki, (eds.), *Negotiating in organizations*, Beverly Hills, CA, Sage, 1983, p. 51-67

Bazerman, M., “Judgement in Managerial Decision Making”, 6<sup>th</sup> edition, ed. Hoboken, New York Inc, John Wiley and Sons, 2006, p. 193

Blondel, J., *Political Leadership: Toward a General Analysis*, London, Beverly Hills, Sage Publications, 2006

Braybrooke, D., Lindblom, Ch. E., *A Strategy of Decision: Policy Evaluation as Social Process*. New York, Free Press of Glencoe, 1963

Brecher, M., *Decisions in Israel's Foreign Policy*, London, Oxford University Press, 1974

Breuning, M., *Foreign Policy Analysis: A Comparative Introduction*, New York, Palgrave Macmillian, 2007

- Brighi, E., Hill, C., "Implementation and behavior", în S. Smith, A. Hadfield, T. Dune, (eds.), *Foreign Policy. Theories. Actos. Cases*, Oxford, Oxford University Press, 2008, p. 117-136;
- Brusis, M., Emmanoulidis, J.A., *Policy Approaches of Advanced Candidate Countries from Central and Eastern Europe*, project on "Issues and consequences of Eastern enlargement", jointly realized by the Bertelsmann Foundation and the Bertelsmann Group for Policy Research, Center for Applied Policy Research, iulie 2000
- Bueno de Mesquita, B., Smith, Siverson, A.R.M., Morrow, J. D., *The Logic of Political Survival*, Cambridge, MA, MIT Press, 2003
- Bueno de Mesquita, B., *Principles of International Politics: People's Power, Preferences, and Perceptions*, 2<sup>nd</sup> ed. Washington, DC, CQ Press, 2009
- Camerer, C. F., "Individual Decision Making.", în J. Kagel, A. Roth, (eds.), *Handbook of Experimental Economics*, ed. Princeton, Princeton University Press, 1995
- Crocker, C.A., Hampson, F.O., Aall, P.R., *Leashing the Dogs of War: Conflict Management in a Divided World*, US Institute of Peace Press, 2007
- Dawes, R., "Behavioral Decision-Making and Judgment", in D.T.Gilbert, S.T.Fiske, G.Linzey, (eds.), *The Handbook of Social Psychology*, vol I, 4<sup>th</sup> edition, New York, McGraw-Hill, 1998, p. 497-548
- DeRouen Jr., K., *Politics, economics, and presidential use of force decision making*, Lewiston, NY, Edwin Mellen, 2001
- DeRouen Jr., K., "The Decision Not to Use Force at Dien Bien Phu", în A. Mintz, (ed.), *Integrating Congitive and Rational Theories of Foreign Policies Decision Making*, New York, Palgrave Mac Millan, 2003, p. 11-28
- Eagley, A. H., Chaiken, S., *The psychology of attitudes*. New York, Harcourt Brace, 1993
- Ferejohn, J., "Rationality and Interpretation: Parliamentary Elections in Early Stuart England", în K. R. Monroe, (ed.), *The Economic Approach to Politics*, New York, Harper Collins, 1991
- Fiske, S. T., Taylor. S., E., *Social Cognition*, Reading, MA, Addison Wesley, 1984
- Fiske, S. T., Taylor. S.E., *Social cognition.* , 2<sup>nd</sup> edition, New York: Random House, 1991
- Forejohn, J.A., "Rational Choice and Social Theory", working paper, 1991
- Forman, E., Shelly, M. A., "Decision by Objective", New York, World Scientific, 2001
- Gallagher, M.E., *High Rolling Leaders: The . "Big Five." Model of Personality and Risk-Taking during War*, Working Paper to be presented at the International Studies Association-South Conference November 5, 2005

- Garrison, J., *Games Advisors Play: Foreign Policy in the Nixon and Carter Administrations*. College Station, TX: Texas A & M University Press, 1999
- George, A., "Presidential Decision-Making in Foreign Policy", CO Westwood Press, 1980
- George, A. L., George, J. L. (1998) *Presidential Personality and Performance*, Boulder, Westview Press;
- Gerring, J., *Case Study Research. Principles and practices*, Cambridge, Cambridge University Press, 2007
- Gladwell, M., *Blink: The power of thinking without thinking*, New York, Little Brown, 2005
- Goldsmith, B., *Imitation in International Relations: Observational Learning, Analogies and Foreign Policy in Russia and Ukraine*. New York, Palgrave Mac-Millan, 2005
- Gorița, C., *Negocierile de aderare la Uniunea Europeană*, București, Editura Economică, 2008
- Greenstein, F. I., *Personality and Politics: Problems of evidence, inference and conceptualization*, Chicago, Marham, 1969
- Gross, J.S., „Foreign Policy decision-making:rational, psychological, and neurological models”, în S.Smith, A. Hadfield, T.Dunne, (eds.), *Foreign Policy. Theories, Actors. Cases*, Oxford, Oxford University Press, 2008, p. 101-116
- Gross, J. S., „Psychological Explanation of International Conflict” în W. Carlsnaes, Th. Rise, B.A. Simmons, (eds.), *Handbook of International Relations*, London, Sage, 2002, p. 292-308
- Halperin, M. H., *National Security Policy-Making: Analyses, Cases, Proposals*. Lexington, MA, Lexington Books, 1975
- Harre, R., "Discursive Psychology", în J. Smith, R.Harre și L. Langenhove, (eds.), *Rethinking Psychology*, London, Sage, 1995
- Hermann, M. G., "Effects of Personal Characteristics of Political Leaders on Foreign Policy", în M. A. East, S. A. Salmore, C. F. Hermann (eds.), *Why Nations Act: Theoretical Perspectives for Comparative Foreign Policy Studies*, Beverly Hills, 1978
- Hermann, M. G., "Assessing personality at a distance: A profile of Ronald Reagan", *Mershon Center Quarterly Report (Ohio State University)*, 7, 1983
- Hermann, M. G., *Handbook for Assessing Personal Characteristics and Foreign Policy Orientations of Political Leaders*, Columbus, OH, Mershon Center Occasional Papers, 1983

- Hermann, M. G., "Personality and Foreign Policy Decision Making: A Study of 54 Heads of Government.", in D. Sylvan, S. Chan, (eds.), *Foreign Policy Decision-Making: Perceptions, Cognition, and Artificial Intelligence*, New York, Praeger, 1984
- Hermann, M. G., "Assessing the foreign policy role orientations of Sub-Saharan African leaders", in S. G. Walker (ed.), *Role Theory and Foreign Policy Analysis*, Durham, 1987
- Hermann, M. G., "Defining the Bush presidential style", *Mershon Memo (Ohio State University)*, Spring 1989
- Hermann, M. G., "Personality profile data on Gorbachev", Paper presented at the annual meeting of the International Studies Association held in London, March 1989
- Hermann, M. G., "Leaders and foreign policy decision-making", in Dan Caldwell, and Timothy J. McKeown, (eds.), *Diplomacy, force and leadership*, San Francisco, Westview Press, 1993, p. 77-94
- Hermann, M. G., "Assessing leadership style: Trait analysis", in J. M. Post, (ed.), *The psychological assessment of political leaders*, Ann Arbor, MI, University of Michigan Press, 2006, p. 178-212
- Holsti, O.R., "Making American Foreign Policy", New York and London, Routledge, Taylor&Francis Group, 2006
- Inotai, A. *Some Key Issues in Understanding the Negotiations on Accession to the European Union*, Working Paper, no. 122, Institute for World Economics of the Hungarian Academy of Science, Budapest, December, p. 16
- Iyengar, S., McGuire, W. (eds.), *Explorations in political psychology*, Durham, Duke University Press, 1993
- Janis, I., *Victims of Groupthink*, Houghton Mifflin, Boston, 1972;
- Janis, I. L., *Group think: Psychological studies of policy decisions and fiascoes*, 2<sup>nd</sup> ed., Boston, Houghton Mifflin, 1982
- Janis, I., *Groupthinking*, 2<sup>nd</sup> edition, New York, Houghton, 1983
- Jervis, R., *The logic of images in international relations*, New York, Princeton, Princeton University Press, 1970
- Jervis, R., *Perception and misperception in international policies*, Princeton, Princeton University Press, 1976
- Kahneman, D., Slovic, P., Tversky, A. (eds.), *Judgment under uncertainty: Heuristics and biases*, Cambridge, Cambridge University Press, 1987

- Kahneman, D., Tversky, A., "Choices, values and frame", New York, Cambridge University Press, 2000
- Khong, Y. F., *Analogies at war: Korea, Munich, Dien Bien Phu, and the Vietnam decision of 1965*, Princeton, Princeton University Press, 1992
- Kowert, P. A., *Groupthink or Deadlock: When Do Leaders Learn from Their Advisors?* Albany, NY, State University of New York Press, 2002
- Lakoff, G., Johnson, M., *Metaphors we live by*, Chicago, University of Chicago Press, 1980
- Levy, J. S., "Prospect Theory and the Cognitive-Rational Debate." in N. Geva, A. Mintz, (eds.), *Decision-Making on War and Peace: The Cognitive-Rational Debate.* , Boulder, CO, Rienner, 1997
- Levy, J., "Political Psychology and Foreign Policy", in D. O. Sears, (ed.), *Oxford Handbook of Political Psychology*, New York, Oxford University Press, 2003, p. 38-48
- Mandel, R., "Psychological Approaches to International Relations.", in *Political Psychology*, ed. Margaret Hermann. San Francisco: Jossey-Bass, 1986, p. 251-278
- McCrae, R. Costa Jr., P., *Personality in Adulthood: A Five-Factor Theory Perspective*, 2<sup>nd</sup> ed., New York, The Guilford Press, 2006
- McDermott, R., *Risk Taking in International Politics. Prospect Theory in American Foreign Policy*, Ann Arbor, Michigan University Press, 1998
- McDermott, R., *Political Psychology in International Relations*, Ann Arbor, Michigan University Press, 2004, p. 173-177
- Mearns, D., Thorne, B., *Person-Centred Therapy Today: New Frontiers in Theory and Practice*, London, Sage, 2000
- Meichenbaum, D., "Ways to Improve Political Decision-Making: Negotiating Errors to be Avoided", in Aquilar, F., Galluccio, M., (eds.), *Psychological and Political Strategies for Peace Negotiations: A Cognitive Approach*, New York, Springer, 2011, p. 87-98;
- Mintz, A. "Foreign Policy Decision Making: Bridging the Gap Between the Cognitive Psychology and Rational Actor 'Schools.'" In N. Geva, A. Mintz, (eds.), *Decision Making on War and Peace: The Cognitive-Rational Debate*, Boulder, CO, Lynne Rienner, 1997
- Mintz, A. (ed.) *Integrating Cognitive and Rational Theories of Foreign Policy Decision Making*, New York, Palgrave, 2003

- Mintz, A., "Integrating Cognitive and Rational Theories of Foreign Policy Decision Making: A Poliheuristic Perspective.", în A. Mintz (ed.) *Integrating Cognitive and Rational Theories of Foreign Policy Decision Making*, New York, Palgrave, 2003
- Mintz, A., Geva, N., "The Poliheuristic Theory of Foreign Policy Decision Making.", în N. Geva, A. Mintz (eds.) *Decision Making on War and Peace: The Cognitive- Rational Debate*, Boulder, CO, Lynne Rienner, 1997
- Mintz, A., De Rouen Jr., K., "Understanding Foreign Policy Decision Making", New York, Cambridge University Press, 2010
- Morgan, T. C., "Rational Choice and Game Theoretic Approaches: Introduction.", în Z. Maoz, A. Mintz, T. C. Morgan, G. Palmer, R. J. Stoll, (eds.) *Multiple Paths to Knowledge in International Relations*, MD, Lexington Books, 2004, p. 33;
- Neale, M.A., Bazerman, M., H., *Cognition and rationality in negotiation*, New York, Free Press, 1991
- Neustadt, R. E., May, E. R., *Thinking in Time: The Uses of History for Decision Makers*, New York, Free Press, 1986
- Parker, I., *Discourse Dynamics-Critical Analysis for social and Individual Psychology*, London, Routledge, 1992
- Post, J. (ed.), *The Psychological Assessment of Political Leaders*, Ann Arbor, MI, University of Michigan Press, 2003
- Preston, Th., *The President and His Inner Circle: Leadership Style and the Advisory Process in Foreign Affairs*, New York, Columbia University Press, 2001
- Puşcaş, V., *Negotiating with The European Union: Preparing the External Environment of Negotiation*, vol. 3, Bucureşti, Editura Economică, 2003
- Puşcaş, V., *Negociind cu Uniunea Europeană. Pregătirea mediului intern de negociere*, vol. 4, Bucureşti, Editura Economică, 2003
- Puşcaş, V., *Negociind cu Uniunea Europeană. Pregătirea mediului de negociere (2003-2004)*, vol. 5, Bucureşti, Editura Economică, 2005
- Puşcaş, V., *Negociind cu Uniunea Europeană. Comunicarea publică şi negocierea pentru aderare (2003-2004)*, vol. 6, Bucureşti, Editura Economică, 2005

- Pușcaș, V., *România spre Uniunea Europeană. Negocierile de aderare (2000-2004)*, București, Institutul European, 2007
- Pușcaș, V., *Teme europene*, Cluj-Napoca, Eikon, 2008
- Putnam, R., "Diplomacy and Domestic Politics: The Logic of Two-Level Games.", în B. J. Cohen, (ed.), *Theory and Structure in International Political Economy*, Cambridge, MA, MIT Press, 1999
- Ripley, B., "Cognition, Culture, and Bureaucratic Politics", în L. Neack, J. A. K. Hey, P. J. Haney, (eds.), *Foreign Policy Analysis: Continuity and Change in Its Second Generation.*, Englewood Cliffs, NJ, Prentice- Hall, Inc., 1995, p. 85-98
- Rosati, J.A., *The Carter Administration's Quest for Global Community: Beliefs and their Impact on Behavior*, Columbia, University of South Carolina Press, 1987
- Ross, L., Nisbett, R. E., *The person and the situation*, New York, McGraw Hill, 1991
- Saikaly, R., *Decision Making in U.S. Foreign Policy: Applying Kingdon's Multiple Streams Model to the 2003 Iraq Crisis*, doctoral thesis, Kent, Kent State University, 2009
- Sathasivam, K., "No Other Choice: Pakistan's Decision to Test the Bomb", în A. Mintz, (ed.), *Integrating Cognitive and Rational Theories of Foreign Policy Decision Making*, New York, Palgrave Macmillan, 2003, p. 55-76;
- Schelling, T., *The Strategy of Conflict*, Cambridge, Harvard University Press, 1960
- Schultz, K., *Democracy and Coercive Diplomacy*, Cambridge, Cambridge University Press, 2001
- Schwarz, N., "Feelings as information: Informational and Motivational Functions of affective states" în E. T. Higgins, R. M. Sorentino, (eds.), *Handbook on motivation and cognition: Foundation of social behavior*, vol. 2, New York, Russel Sage Foundation, 1990, p. 527-561
- Simon, H., *Models of Man: Social and Rational*, New York, John Wiley and Sons, Inc., 1957
- Snyder, R.C., Robinson, J.A., *National and international decision-making: toward a general research strategy related to the problem of war and peace*, New York, Institute for International Order, 1961
- Steinbruner, J.D., *The Cybernetic Theory of Decision: New Dimensions of Political Analysis*, New York, Princeton, Princeton University Press, 2002
- Sternberg, R. J. (ed.), *Why smart people can be so stupid*, New Haven, Yale University Press, 2002

- Stroebe, W., Diehl, M., “Why groups are less effective than their members: On productivity losses in idea-generating groups”, in W. Stroebe, M. Hewstone, (eds.), *European review of social psychology*, vol. 5, Chichester, Wiley, 1994, p. 271–303;
- Suedfeld, P., Tetlock, P.E., Streufert, S., “Conceptual/integrative complexity”, in C.P. Smith, J.W. Atkinson, D.C. McClelland, J.Veroff, (eds.), *Motivation and personality: Handbook of thematic content analysis*, New York, Cambridge University Press, 1992, p. 393-400;
- Suefeld, P., Cross, R.W., Stewart, M., *Indicators, Predictors and Determinants of Conflict Escalation and De-escalation: A Review of the Psychological Literature*, DRDC Toronto Contractor Report CR-2009-074, Toronto, Ontario, Canada, Defence R&D Canada, 2009
- Suskind, R. *The price of loyalty: George W. Bush, the White House and the education of Paul o’Neil*, New York, Simon & Shuster, 2004
- Sylvan, D. A., Haddad, D., “Reasoning and Problem Representation in Foreign Policy: Groups, Individuals, and Stories.”, in D. A. Sylvan, J. F.Voss (eds.) *Problem Representation and Foreign Policy Decision Making*, New York,Cambridge University Press, 1998
- Sylvan, D. A., F. Voss, J. F. *Problem Representation in Foreign Policy Decision Making*, New York, Cambridge University Press, 1998
- Tabossi, P., Bell, V.A., Johson-Laird, P.N., “Mental models in deductive, modal, and probabilistic reasoning”, in G.Rickheit, C.Habel, (eds.), *Mental Models in discourse processing and reasoning*, Amsterdam, Elsevier, 1999, p. 299-331
- ‘T Hart, P., *Groupthink in government: A study of small group and policy Failure*, Baltimore, John Hopkins University Press, 1994
- ‘T Hart, P., “Foreign Policy-making at the Top: Political Group Dynamics.”, in P. ‘t Hart, E. K. Stern, B. Sundelius, (eds.), *Beyond Groupthink: Political Group Dynamics and Foreign Policy-making*, Ann Arbor, University of Michigan Press, 1997
- ‘T Hart, P., Stern, E.K., Sundelius; B. (eds), *Beyond Groupthink: Politicial Dynamics and Foreign Policy-making*, Ann Arbor, University of Michigan Press, 1997
- Taylor-Robinson, M, Redd, S., “Framing the Poliheuristic Theory of Decision: The United Fruit Company and the 1954 US – Led Cup in Guatemala”, in A. Mintz, (ed.),

- Integrating Cognitive and Rational Theories of Foreign Policies Decision Making*, New York, Palgrave Mac Millan, 2003, p. 77-100
- Tetlock, P.E., *Expert Political Judgment: How Good is It? How Can we Know?*, Princeton, Princeton University Press, 2006
- Thaler, R. H., Sunstein, C. R., () *Improving decisions about health, wealth and happiness*, New Haven, Yale University Press, 2008
- Thompson, L. *Mintea și inima negociatorului*, București, Meteor Press
- Thompson, L., Peterson, E., Kray, L., “Social context in negotiations: An information processing perspective”, în R. Kramer, D. Messick, (eds.), *Negotiations as a social process*, Thousand Oaks, CA, Sage, 1995, p. 5-36
- Thompson, L., Neale, M., Sinauceur, “The evolution and Biases in Negotiation Research. An examination of cognition, social perception, motivation and emotion”, în M. J. Gelfand, J.M. Brett, (eds.), *The Handbook of Negotiation and Culture*, Stanford Business Book, Standford, Standford University Press, 2004, p. 7 - 44
- Vertzberger, Y. Y. I., *The World in Their Minds: Information Processing, Cognition, and Perception in Foreign Policy Decision Making*, Stanford, CA, Stanford University Press, 1990
- Walter, A., “Globalisation and policy convergence. The case of direct investment rules”, în R. A. Higgott, G. R.D. Underhill, A. Bieler (coord.) *Non-State actors and the authority in the global system*, Londra și New York, Routledge, Taylor&Francis e-Library, 2003, p. 51-73
- Weintraub, W., *Verbal behavior: Adaptation and psychopathology*, New York, Springer, 1981
- Weintraub, W., “Verbal behaviour and personality assessment”, în J. M. Post (ed.), *The psychological assessment of political leaders*, Ann Arbor, MI, University of Michigan Press, 2006, p. 137-152
- Wilson, S.R., “Face and facework in negotiation”, în L. L. Putnam, M. E. Roof (eds.) *Communication and negotiation*, Thousand Oaks, CA, Sage, 1992, p. 176-205
- Winter, D., “Personality and Political Behavior.”, în D. Sears, L. Huddy, R. Jervis (eds.) *Oxford Handbook of Political Psychology*, New York, Oxford University Press, 2003, p. 477-508
- Woodward, B., *State of denial: Bush at war. Part III*, New York, Simon & Shuster, 2006

Yetiv, S., *Explaining Foreign Policy: U.S. Decision Making and the Persian Gulf War*, Baltimore, MD, Johns Hopkins University Press, 2004

Zang, L., "New Directions in the Psychology of Decision Making", în D. Murphy, D. Longo (eds.) *Encyclopedia of Psychology of Decision Making*, New York Inc, Nova Science Publishers, 2009, p. 15-21

### **Studii, articole**

\*\*\* American Educational Research Association, "Standards for Reporting on Empirical Social Sciences Research", în *Educational Researcher*, vol. 35, no.6, 2006, p. 33-40

Adevărul de Cluj, *Stereotipii despre România anilor '90*, reporter Ilie Călin, 10 februarie 2004

Adevărul de Harghita, *Procesul de aderare – definit prin trei cuvinte: minte, management și resurse*, reporter Geta Dușa, 21 august 2001

Allred, K.G., Mallozzi, J.S., Matsui, F., Raia, C.P., "The influence of anger and compassion on negotiation performance", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, vol. 70, nr. 3, 1997, p. 175-187

Anderson, P. A., "Justifications and Precedents as Constraints in Foreign Policy Decision Making", în *American Journal of Political Science*, vol. 25, no. 4, 1981, p. 744-747

Astorino-Courtois, A., Trusty, B. () "Degrees of difficulty: The effect of Israeli policy shifts on Syrian peace decisions", în *Journal of Conflict Resolution*, vol. 44, nr. 3, 2000, p. 359-77

Barry, B., Oliver, R.L., "Affect in dyadic negotiation: A model and propositions", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 67, 1996, p. 127-144

Baumeister, R. F., Vohs, K., De Wall, N. C., Zhang, L., "How emotions shape behavior: Feedback, anticipation, and reflection, rather than direct causation?", în *Personality and Social Psychology Review*, nr.11, 2007, p. 167-203

Bazerman, M.H., Neale, M.A., "Improving negotiation effectiveness under final offer arbitration: The role of selection and training", în *Journal of Applied Psychology*, nr. 67, 1982, p. 543-548

BBC, *Gunar Lund: Cred că nimeni nu se aștepta ca România să facă progrese foarte rapide*, ora 21:00, reporter: Ana Maria Bota, 17 mai 2001

Benartzi, S., Thaler, R. H., "Myopic Loss Aversion and the Equity Premium Puzzle.", în *The Quarterly Journal of Economics*, nr. 110, februarie 1995, pp. 73-92

- Bendor, J., Hammond, Th., "Rethinking Allison's models", în *American Political Science Review*, nr. 86, June, 1992, p. 301-322
- Ben-Yoav, O., Pruitt, D.G., "Accountability to constituents: A two-edged sword", în *Organization Behavior and Human Processes*, nr.34, 1984, p. 282-295
- Blount, S., Larrick, R.P., "Framing the game: Examining frame choice in bargaining", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 68, nr. I, 2000, p. 1-12
- Borgida, E., Nisbett, R.E., "The differential impact of abstractvs. Concrete information on decisions", în *Journal of Applied Social psychology*, nr. 7, 1977, p. 258-271
- Bottom, W.P., Studt, A., "Framing effects and the distributive aspect of integrative bargaining", în *Organizational Behavior and Human Decision process*, nr. 56, 1993, p. 459-474
- Bottom, W.P., Paese, P., "False consensus, stereotypic cues, and the perception of integrative potential in negotiation", în *Journal of Applied Social Psychology*, nr. 27, 1998, p. 1919-1940
- Brown, V. R., Paulus, P. B., „Making group brainstorming more effective: Recommendations from an associative memory perspective”, în *Current Directions in Psychological Science*, nr. 11, 2002, p. 208–212
- Brulé, D. J., "Explaining and Forecasting Leaders' Decisions: A Poliheuristic Analysis of the Iran Hostage Rescue Decision.", în *International Studies Perspectives*, nr. 6, 2005, p. 99-113
- Burman, E., "What discourse is not", în *Journal of Philosophical Psychology*, nr. 4, 1991, p. 325-338
- Calvert, R. L., "The Value of Biased Information: A Rational Choice Model of Political Advice", în *The Journal of Politics*, nr. 47, iunie 1985, p. 530-555
- Carnevale, P.J., Isen, A., "The influence of positive affect and visual access on the discovery of integrative solutions in bilateral negotiations", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 37, 1986, p. 1-13
- Carroll, J.S., Bazerman, M.H. Maury, R., "Negociator cognitions: A descriptive approach to negotiators' understanding of their opponents", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 41, 1988, p. 352-370
- Chapman, J., "Anxiety and defective decision making: An elaboration of the groupthink model", în *Management Decision*, vol. 44, nr. 10, 2006, p. 1391-1404
- Christensen, J., E., Redd, S.B., "Bureaucrats versus the Ballot Box in Foreign Policy Decision Making – an experimental analysis of the bureaucratic politics model and the

- poliheuristic theory”, în *Journal of Conflict Resolution*, vol. 48, nr. 1, februarie 2004, p. 69-90
- Costa, P. T., Jr., McCrae, R. R., “Normal personality assessment in clinical practice: The NEO Personality Inventory”, în *Psychological Assessment*, nr. 4, 1992, p. 5-13
- Dacey, R., Carlson, L.J., “Traditional Decision Analysis and the Poliheuristic Theory of Foreign Policy Decision Making”, în *Journal of Conflict Resolution*, vol. 48, nr. 1, februarie 2004, p. 38-55
- D’Amato, A.A., “Psychological constructs in foreign policy predictions”, în *Journal of Conflict Resolution*, vol. XI, nr. 3, 1967, p. 294-311
- De Dreu, C.K.W., Emans, B.J.m., van de Vliert, E., “The influence of own cognitive and other’s communicated gain or loss frame on negotiation behavior”, în *International Journal of Conflict Management*, vol. 3, nr. 2, 1992, p. 115-132
- De Dreu, C.K.W., Nauta, A., van de Vliert, E., “Self-serving evaluations of conflict behavior and escalation of the dispute”, în *Journal of Applied Social Psychology*, nr. 25, 1995, p. 2049-2066
- De Dreu, C.K.W., Boles, T., “Share and share alike or winner take all? The influence of social value orientation upon choice and recall of negotiation heuristics”, în *Organizational Behavior and Human Decision Process*, vol. 76, 1998, p. 253-276
- De Dreu, C.K.W., Koole, S.L., Oldersma, F.L., “On the freezing and seizing of negotiator inferences: Need for closure moderates the use of heuristics in negotiation”, în *Personality and Social Psychology Bulletin*, nr. 25, 1999, p. 348-363
- De Dreu, C.K.W., Koole, S.L., Steinel, W., “Unfixing the Fixed Pie: A motivated information-processing approach to integrative negotiation”, în *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 79, 2000, p. 975-987
- de Grada, E., Kruglanski, A. W., Mannetti, L., Pierro, A., “Motivated cognition and group interaction: Need for closure affects the contents and process of collective negotiations”, în *Journal of Experimental Social Psychology*, nr. 35, 1999, p. 346-365
- DeRouen Jr., K., “The Indirect Link: Politics, Economics and U.S. Use of Force.” *Journal of Conflict Resolution*, vol. 39, nr. 4, 1995, p. 671–695
- Dodge, K. A., “Framing public policy and prevention of chronic violence in American youth”, în *The American Psychologist*, nr. 63, 2008, p. 573–590
- Dodge, K. A., Bates, J. E., Petit, G. S., „Mechanism in the cycle of violence”, *Science*, nr. 250, 1990, p. 1678–1683

- Drezner, D., "Ideas, Bureaucratic Politics, and the Crafting of Foreign Policy.", în *American Journal of Political Science*, nr. 44, October 2000, p. 733–749
- Duncan, L. E., "Personal political salience as a self-schema: Consequences for political information processing", în *Political Psychology*, vol. 26, nr. 6, 2005, p. 965-976
- Dyson, S., Preston, T., "Individual distractions of political leaders and the use of analogy in foreign policy decision making", în *Political Psychology*, nr. 27, 2006, p. 265–288
- Elgstrom, O., Smith, M., *Negotiation and Policy-Making in the European Union – Processes, Systems and Order*, în *Journal of European Public Policy*, vol. 7, nr. 5, 2000, p. 673
- Eshel, N., Nelson, E. E., Blair, J., Pine, D.S., Ernst, M., "Neural substrates of choice selection in adults and adolescence: Development of the ventrolateral prefrontal and anterior cingulates cortices", *Neuropsychologia*, nr. 45, 2007, p. 1270-1279;
- Evans, J.S., "The cognitive psychology of reasoning: An introduction", în *Quarterly Journal of Experimental Psychology: Human Experimental Psychology Special Issue: The Cognitive Psychology of Reasoning*, nr. 46, 1993, p. 561-567;
- Extranet Delegația Comisiei Europene în România, *Chat cu multiplicatorii de informație europeană*, 26 ianuarie 2004
- Fagen, R.F., "Calculation and emotion in foreign policy: the Cuban Case", în *Journal of Conflict Resolution*, vol. VI, nr. 3, 1962, p. 214-221
- Farnham, B., "Impact of the Political Context on Foreign Policy Decision- Making." *Political Psychology*, nr. 25, iunie 2004, p. 441-463
- Fischhoff, B., "Predicting Frames." în *Journal of Experimental Psychology*, nr. 9, 1983, p. 103–116
- Forgas, J.P., "Asking nicely? The effects of mood on responding to more or less polite requests", în *Personality and Social Psychology Bulletin*, vol. 24, nr. 2, 1998a, p. 173-185
- Forgas, J.P., "On feeling good and getting your way: Mood effects on negotiator cognition and bargaining strategies", în *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 74, 1998b, p. 565-577
- Friis, L., Jarosz, A., *When the going gets tough: the EU's enlargement negotiations with Poland*, în *Journal of European Integration*, University of Cambridge, vol. 23, no.1, 2000, p. 12-13
- Gaenslen, F., "Culture and Decision-Making in China, Japan, Russia and the United States", în *World Politics*, vol. 39, nr.1, 1986, p. 78-103

- Galinsky, A., Mussweiler, T., "Promoting good outcomes: Effects of regulatory focus on negotiation outcomes", in *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 81, 2001, p. 657-669
- Galinsky, A., Seiden, V., Kim, Medvec, V.H., "The dissatisfaction of having your first offer accepted: Counterfactual thinking in negotiations", in *Personality and Social Psychology Bulletin*, vol. 28, nr. 2, 2002, p. 271-283
- Garrison, J. A., "Framing foreign policy alternatives in the inner circle: President Carter, his advisors, and the struggle for the arms control agenda", in *Political Psychology*, vol. 22, nr. 4, 2001, p. 775-807
- George, A.L., "The *operational code*: A neglected approach to the study of political leaders and decisionmaking", in *International Studies Quarterly*, vol. 13, 1969, p. 190-222
- Geva, N., Mayhar, J., Skorick, J.M., "The Cognitive Calculus of Foreign Policy Decision-Making: An Experimental Assessment", in *Journal of Conflict Resolution*, vol. 44, nr. 4, 2000, p. 447-471
- Gigerenzer, G. Goldstein, D. G., "Reasoning the fast and frugal way: Models of bounded rationality", *Psychological Review*, nr. 103, 1996, p. 650-669
- Gilovich, T., "Seeing the past in the present: The effect of associations to familiar events on judgements and decisions", in *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 40, 1981, p. 797-808
- Gilovich, T., Savitsky, K., Medvec, V.H., "The illusion of transparency: Biased assessment of others' ability to read one's emotional states", in *Journal of Personality and Social Psychology*, 75, 1998, p. 617-638
- Goertz, G., "Constraints, Compromises and Decision Making." *Journal of Conflict Resolution*, vol. 48, nr. 1, 2004, p.14-37
- Goldgeier, J., "Psychology and Security", in *Security Studies*, vol. 18, nr. 1, 1997, p. 79-112
- Greenstein, F. I., "Can Personality and Politics be Studied Systematically?", in *Political Psychology*, vol. 13, nr.1, martie 1992, p. 105-128
- Hackman, J., Wageman, R., "Asking the right questions about leadership: Discussion and conclusions", in *The American Psychologist*, nr. 62, 2007, p. 43-47
- Hagan, J., "Does Decision Making Matter?", *International Studies Review*, vol. 3, nr. 2, 2001, p. 5-47
- Hagan, J. D., Everts, P.P., Fukui, H., Stempel, J. D., "Foreign policy by coalition: Deadlock, compromise, and anarchy", in *International Studies*, vol. 3, nr.2, 2001, p. 169-216

- Hagar, G., Sullivan, T., "President-centered and Presidency-centered Explanations of Presidential Public Activity", în *American Journal of Political Sciences*, vol. 38, nr. 4, noiembrie 1994, p. 1079-1083
- Heide, J.B., Miner, A., "The shadow of the future: Effects of anticipated interaction and frequency of contact on buyer-seller cooperation", în *Academy of management Journal*, nr. 35, 1992, p. 265-291
- Herman, M., "How Decision Units Shape Foreign Policy: A Theoretical Framework", *International Studies Review*, vol. 3, nr. 2, 2001, p. 47-82
- Hermann, Ch. F., Gross Stein, J., Sundelius, B., Walker, S.G., „Resolve, accept, or avoid: Effects of group conflict on foreign policy decisions”, în *International Studies Review*, vol. 3, nr. 2, 2001, p. 133-68
- Hermann, M. G., Preston, Th., Korany, B., M. Shaw, M. T., "Who leads matters: The effects of powerful individuals", în *International Studies Review*, vol. 3, nr. 2, 2001, p. 83-132
- Herrmann, R.K., Voss, J.F., Schooler, T.Y.E., Ciarrochi, J., "Images in International Relations: An experimental test of cognitive schemata", în *International Studies Quarterly*, nr. 41, 1997, p. 403-433
- Hosoya, C., "Characteristics of the Foreign Policy Decision-Making System in Japan", în *World Politics*, nr. 26, 1974, p. 353-369
- Holsti, O.R. "Cognitive Process Approaches to Decision-Making – Foreign Policy Actors viewed Psychologically", în *American Behavioral Scientist*, vol. 20, nr. 1, septembrie/octombrie 1976, p. 11-32
- Houghton, D. P., "The Role of Analogical Reasoning in Novel Foreign Policy Situations." *British Journal of Political Science*, nr. 26, 1996, p. 523–552
- Houghton, D., "Invading occupying Iraq. Some insights from political psychology", în *Peace and Conflict*, nr. 14, 2008, p. 169–192
- Huth, P., Bennett, S., Gelpi, C., "System Uncertainty, Risk Propensity, and International Conflict among the Great Powers." *The Journal of Conflict Resolution*, nr. 36, septembrie 1992, p. 478-517
- Huth, P., Russett, B., "General Deterrence Between Enduring Rivals: Testing Three Competing Models." *The American Political Science Review*, nr. 87, martie 1993, p. 61-73

- Ikenberry, G.J., "America's Imperial Ambition", în *Foreign Affairs*, vol. 81, nr. 5, septembrie/octombrie 2002, p. 44-60
- Indigo, reporter Cecilia Caragea, august 2001
- Ireland, M., Scott, G., "Time to fight: Government Type and Conflict Initiation in Parliamentary Systems", în *Journal of Conflict Resolution*, nr. 45, 2001, p. 547-568
- Jackman, R.W., "Rationality and Political Participation", în *American Journal of Political Science*, vol. 37, nr. 1, 1993, p. 279-90
- Jervis, R., "The Political Implications of Loss Aversion." *Political Psychology*, nr. 13, 1992, p. 187-204
- Jervis, R., „Understanding beliefs”, în *Political Psychology*, vol. 27, nr. 5, 2006, p. 641-663
- Kahneman, D. Tversky, A., "Prospect Theory: An Analysis of Decision Under Risk", în *Econometrica*, 47, 1979, p. 263-291
- Kahneman, D., Knetsch, J. L., Thaler, R.H., "Anomalies: The Endowment Effect, Loss Aversion, and Status Quo Bias.", în *The Journal of Economic Perspectives*, nr. 5, Winter 1991, p. 193-206
- Keane, M. T., Ledgeway, T., Duff, S., "Constraints on Analogical Mapping: A Comparison of Three Models.", în *Cognitive Science*, nr. 18, 1994, p. 387-438
- Keller, Jonathan W., "Leadership style, regime type, and foreign policy crisis behavior: A contingent monadic peace?", în *International Studies Quarterly*, vol. 49, nr. 2, 2005, p. 205-31
- Keller, J.W., Yang, Y.E., "Leadership Style, Decision Context, and the Poliheuristic Theory of Decision Making An Experimental Analysis", în *Journal of Conflict Resolution*, vol. 52, nr. 5, 2008, p. 687-712
- Kelly, J.R., Barsade, S.G., "Mood and Emotions in Small Groups and Work Teams", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, vol. 86, no. 1, septembrie, 2001, p. 99-130
- Kelman, H. C., "Evaluating the contributions of interactive problem solving to the resolution of ethnonational conflict", în *Peace and Conflict*, nr. 14, 2008, p. 28-59
- Keysar, B., Ginzler, L.E., Bazerman, M.H., "States of affair and states of mind: The effect of knowledge about beliefs", în *Organizational Behavior and Human Decision Process*, nr. 64, 1995, p. 283-293
- Kinder, D.R., Weiss, J.A., "In Lieu of Rationality: Psychological Perspectives of Foreign Policy Decision-Making", în *Journal of Conflict Resolution*, vol. 22, nr 4, decembrie 1978, p. 707-735

- Kinne, B. J., "Decision Making in Autocratic Regimes: A Poliheuristic Perspective." *International Studies Perspectives*, nr. 6, 2005, p. 114–128
- Kirschner, P. A., Sweller, J., Clark, R. E., "Why minimal guidance during instruction does not work: An analysis of the failure of constructivist, discovery, problem-based, experiential and inquiry-based teaching", în *Educational Psychologist*, nr. 41, 2006, p. 75–86
- Knetsch, J. L., "The Endowment Effect and Evidence of Nonreversible Indifference Curves." *The American Economic Review*, nr. 79, decembrie 1989, p. 1277- 1284
- Korhonen, P., Oretskin, N., Teich, J., Wallenius, J., "The impact of a biased starting position in a single negotiation text type mediation", în *Group Decision and Negotiation*, nr. 4, 1995, p. 357-374
- Kowert, P. Hermann, M., "Who Takes Risks? Daring and Caution in Foreign Policy Making." În *Journal of Conflict Resolution*, nr. 41, octombrie 1997, p. 611-37
- Kramer, R., Newton, E., Pommerenke, P., "Self-enhancement biases and negotiator judgement: Effects of self-esteem and mood", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 56, 1993, p. 110-133
- Kramer, R., Pommerenke, P. Newton, E., "The social context of negotiation: Effects of social identity and accountability on negotiator judgement and decision-making", în *Journal of Conflict resolution*, nr. 37, 1993, p. 633-654
- Kray, L.J., Thompson, L., Galinsky, A., "Reversing the gender gap in negotiations: An exploration of stereotype regeneration", în *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 80, 2001, p. 942-958
- Kronzon, S., Darley, J., "Is this tactical ethical? Biased judgments of ethics in negotiation", în *Basic and Applied Social Psychology*, vol. 21, nr. I, 1999, p. 49-60
- Kuklinski, J., Luskin, R., Bolland, J., "Where is Schema? Going Beyond the 'S'Word in Political Psychology.", în *American Political Science Review*, vol. 85, nr. 4, 1991, p. 1341–1356
- Lau, R., Levy, J., "Contribution of Behavioral Decision Theory to Research in Political Science", *Applied Psychology*, vol. 47, nr. 1, 1998, p. 29-44
- Legro, J. W., "The transformation of policy ideas", *American Journal of Political Science*, vol. 44, nr. 3, iulie 2000, p. 419-432

- Lerner, J. Keltner, D., "Fear, anger and risk", *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 81, 2001, p. 146-159
- Levy, J., "An Introduction to Prospect Theory." *Political Psychology*, vol. 13, nr. 2, 1992, p. 171-186
- Levy, J., 1994, "Learning and Foreign Policy: Sweeping a Conceptual Minefield", în *International Organization*, vol. 48, nr.2, p. 279-312
- Loewenstein, G. F., Weber, E. U., Hsee, C. K., Welch, N., "Risks as feelings", în *Psychological Bulletin* nr. 127, 2001, p. 267-286
- Mac Donald, P., "Useful Fiction or Miracle Maker: The Competing Epistemological Foundations of Rational Choice Theory.", în *American Political Science Review*, vol. 97, nr. 4, 2003, p. 551-565
- Marfleet, B. G., „Symposium at-a-distance psychological assessment: The operational code of John F. Kennedy during the Cuban Missile Crisis: A comparison of public and private rhetoric”, *Political Psychology*, vol. 21, nr. 3, 2000, p. 545-58
- Markman, K., Tetlock, P., "I Couldn't Have Known': Accountability, Foreseeability, and Counterfactual Denials of Responsibility", *British Journal of Social Psychology*, vol. 39, nr. 3, 2000, p. 313-325
- McDermott, R. Kugler, J., "Comparing Rational Choice and Prospect Theory Analyses: The US Decision to Launch Operation 'Desert Storm', January 1991." *The Journal of Strategic Studies*, nr. 24, septembrie 2001, p. 49-85
- Mc Keown, T., "Plans and Routines, Bureaucratic Bargaining, and the Cuban Missile Crisis", în *Journal of Politics*, vol. 63, 2001, p. 1163-1190
- Mintz, A., "The Decision to Attack Iraq: A Noncompensatory Theory of Decision Making", în *Journal of Conflict Resolution*, nr. 37, 1993, p. 595-618
- Mintz, A., "The Noncompensatory Principle of Coalition Formation.", în *Journal of Theoretical Politics*, vol. 7, nr. 3, 1995, p. 335-349
- Mintz, A., "How Do Leaders Make Decisions? A Poliheuristic Perspective.", în *Journal of Conflict Resolution*, nr. 48, 2004, p. 3-13
- Mintz, A., "Applied decision analysis: utilizing poliheuristic theory to explain and predict foreign policy and national security decisions", în *International Studies Perspectives*, nr. 6, 2005, p. 94-98
- Mintz, A., "Why Behavioral IR?" *International Studies Review*, vol. 9, nr. 1, 2007, p. 157-162

- Morris, M.W., Larrick, R.P., Su, S.K., "Misperceiving negotiation counterparties: When situationally determining bargaining behaviors are attributed to personality traits", in *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 77, 1999, p. 52-67
- Mowle, Th. S., "Worldviews in foreign policy: Realism, liberalism, and external conflict", *Political Psychology*, vol. 24, nr. 3, 2003, p. 561-92
- Neale, M.A., "The effect of negotiation and arbitration cost salience on bargainer behavior: The role of arbitrator and constituency in negotiator judgment", in *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 34, 1984, p. 97-111
- Neale, M.A., Bazerman, M.H., "The role of perspective taking ability in negotiating under different forms of arbitration", in *Industrial and Labor Relations Review*, nr. 36, 1983, p. 378-388
- Neale, M.A., Bazerman, M.H., "The role of perspective taking ability in negotiating under different forms of arbitration", in *Industrial and Labor Relations Review*, nr. 36, 1985, p. 378-388
- Northcraft, G. B., Neale, M.A., "Opportunity costs and the framing of resources allocation decisions", in *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 37, 1986, p. 348-356
- Northcraft, G.B., Neale, M.A., "Experts, amateurs, and real estate: An anchoring-and-adjustment perspective on property pricing decisions", in *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 39, 1987, p. 84-97
- Novick, L. R., "Analogical Transfer, Problem Similarity, and Expertise." *Journal of Experimental Psychology: Learning, Memory, and Cognition*, nr. 14, 1988, p. 510-20
- Ochsner, K.M., Gross, J.J., "The Cognitive Control of Emotion", in *Trends in Cognitive Science*, nr. 9, 2005, p. 242-249
- Pillutla, M.M., Murnighan, J.K., "Unfairness, anger, and spite: Emotional rejections of ultimatum offers", in *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 68, 1996, p. 208-224
- Pinkley, R., "Dimensions of conflict game: Disputant interpretations of conflict", in *Journal of Applied Psychology*, nr. 74, 1990, p. 117-126

- Pinkley, R., Northcraft, G.B., "Conflict frames of references: Implications for dispute processes and outcomes", în *Academy of Management Journal*, vol. 37, nr. 1, 1994, p. 193-205
- Pinkley, R., Griffith, T.L., Northcraft, G.B., "Fixed pie a-la-mode: Information availability, information processing and the negotiation of suboptimal agreements", în *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, nr. 37, 1995, p. 101-112
- Preston, Th. 't Hart, P., "Understanding and Evaluating Bureaucratic Politics: The Nexus between Political Leaders and Advisory Systems.", în *Political Psychology*, nr. 20, 1999, p. 49-98
- Piața financiară, *Sub semnul integrării: Extinderea UE, ultima sută de metri sau ultima șansă?*, reporter Alina Mihaela Dima, martie 2002
- Radio România Actualități, emisiunea *24 de ore*, realizator Mariana Tomescu Vâlceanu, reporter Radu Șarpe, 27 iulie 2001
- Radio România Actualități, emisiunea *24 de ore*, realizator Septimiu Roman, corespondență din Bruxelles, 26 octombrie 2001
- Radio România Actualități, emisiunea *Cronica sonoră*, reporter George Nuță, 19 februarie 2002
- Radio France Internationale, *Campanie de informare a cetățenilor în legătură cu aderarea României la Uniunea Europeană*, realizator Vasile Damian, 15 iulie 2003
- Radio România Actualități, *Intențiile Guvernului privind procesul de aderare*, Emisiunea "Uniunea Europeană – de la vis la realitate", ora 12:04, realizator Dorina Zdroba, 4 aprilie 2001
- Radio România Actualități, *Seminarul privind viitorul UE*, reporter Mădălina Andronescu – corespondență din Berlin, 10 martie 2002
- Radio România Actualități, emisiunea *24 de ore*, realizator Mariana Tomescu Vâlceanu, corespondență din Bruxelles, reporter Luminița Apostol, 21 martie 2002
- Radio România Actualități, emisiunea *24 de ore*, realizator Mariana Tomescu-Vâlceanu, reporter Victor Caraculacu, 7 ianuarie 2003
- Radio România Actualități, *Audierile în Parlament pentru validarea candidaturilor miniștrilor desemnați să facă parte din noul cabinet*, Emisiunea "24 de ore", realizator: Sorina Man, 18 iunie 2003
- Radio România Actualități, emisiunea *Pulsul Zilei*, realizator Dorina Zdroba, 1 iulie 2003
- Radio România Actualități, realizator Iana Ioniță, 10 iulie 2003

- Radio România Actualități, *Multiplicatorii de opinie europeană și participarea lor la pregătirea pentru aderare*, emisiunea “Cum comentați actualitatea politică”, realizator Gabriela Langada, 20 august 2003
- Radio România Actualități, *Cooperarea transfrontalieră – cheia unei Noi Europe*, 10 septembrie 2003
- Radio România Actualități, emisiunea „Cum comentați actualitatea politică”, realizator Victoria Stângescu, 14 octombrie 2003
- Radio România Actualități, emisiunea *Radiojurnal*, 22 octombrie 2003
- România 1, 9 mai 2003
- Rasler, K. A., „Shocks, expectancy revision and the de-escalation of protracted conflicts: The Israeli-Palestinian case”, în *Journal of Peace Research*, vol. 37, nr. 6, 2000, p. 699-720
- Redd, S. B., “The influence of advisers on foreign policy decision making: An experimental study”, în *Journal of Conflict Resolution*, vol. 46, nr. 3, 2002, p. 335-64
- Redd, S. B., “The Influence of Advisers and Decision Strategies on Foreign Policy Choices: President Clinton’s Decision to Use Force in Kosovo”, în *International Studies Perspectives*, nr. 6, 2005, p. 129-150
- Renshon, J., Renshon, S., “The Theory and Practice of Foreign Policy Decision Making”, în *Political Psychology*, vol. 29, nr. 4, 2008, p. 509-536
- Richards, D., “Coordination and Shared Mental Models.” *American Journal of Political Science*, vol. 45, nr. 2, 2001, p. 259-76
- Ritov, I., “Anchoring in simulated competitive market negotiation”, în *Organizational Behavior and Human Decision Process*, nr. 67, 1996, p. 16-25
- Robinson, R.J., Keltner, D., Ward, A., Ross, L., “Actual versus assumed differences in construal: *Naive realism* in intergroup perception and conflict”, în *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 68, 1995, p. 404-417
- Rosati, J.A., “The Power of Human Cognition in the Study of World Politics”, în *International Studies Review*, vol. 2, nr. 3, 2000, p. 45-79
- Rose, K., Webb, C., “Analysing data: maintaining rigor in qualitative study”, în *Qualitative Health Research Journal*, nr. 8, 1998, p. 556-562
- Ross, L., Stillinger, C., “Barriers to conflict resolution”, în *Negotiation Journal*, nr. 8, 1991, p. 389-404

- Rothbart, M., Hallmark, W., "In-group and out-group differences in the perceived efficacy of coercion and conciliation in resolving social conflict", în *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 55, 1988, p. 248-257
- Quattrone, G. A., Tversky, A., "Contrasting Rational and Psychological Analyses of Political Choice." *American Political Science Review*, nr. 82, septembrie, 1988, p. 719-736
- Satterfield, J. M., Seligman, M. E. P., "Military aggression and risk predicted by explanatory style", în *Psychological Science*, nr. 5, 1994, p. 77-82
- Schafer, M., Crichlow, S., "The *process-outcome* connection in foreign policy decision making: A qualitative study building on groupthink", în *International Studies Quarterly*, vol. 46, nr. 1, 2002, p. 45-68
- Shimko, K. L., "Metaphors and foreign policy", în *Political Psychology*, vol. 15, nr. 4, decembrie 1994, p. 655-71
- Simon, H., "Human Nature in Politics: The Dialogue of Psychology with Political Science." *American Political Science Review*, nr. 79, 1985, p. 293-304
- Simons, T., "Speech patterns and the concept of utility in cognitive maps: The case of integrative bargaining", în *Academy of Management Journal*, vol. 36, nr. I, 1993, p. 139-156
- Spellman, B., Holyoak, K., "If Saddam Hussein is Hitler Then Who is George Bush? Analogical Mapping Between Systems of Social Roles.", în *Journal of Personality and Social Psychology*, nr. 62, 1992, p. 913-33
- Stein, J.G., "Deterrence and Learning in an Enduring Rivalry: Egypt and Israel, 1948-1973", în *Journal of Strategic Studies*, nr. 6, 1996, p. 104-152
- Sternberg, R. J. (ed.), "A systems model of leadership: WICS", în *American Psychologist*, nr. 62, 2007, p. 34-42
- Taber, Ch. S., "POLI: An expert system model of U.S. foreign policy belief system", în *American Political Science Review*, nr. 86, 1992, p. 888-904
- Taylor, S.E., Thompson, S.C., "Stalking the elusive *vividness* effect", în *Psychological Review*, nr. 32, 1982, p.439-445
- Telegraful de Constanța, *Cititorii Telegrafului de Constanța să doarmă liniștitți, într-o dimineață se vor trezi în Uniunea Europeană*, reporter Traian Gheorghe Horia, 31 august 2002
- Thaler, R. H., "Toward a Positive Theory of Consumer Choice." *Journal of Economic Behavior and Organization*, nr. 1, 1980, p. 39-60

- Thompson, L., Hastie, R., "Social perception in negotiations", în *Organizational Behavior and Human Decision Process*, nr. 47, 1990, p. 98-123
- Thompson, L., Valley, K.L., Kramer, R.M., "The bittersweet feelings of success", în *Journal of Experimental Social Psychology*, nr. 31, 1995, p. 467-492
- Thompson, L., DeHarpport, T. "Social judgement, feedback, and interpersonal learning in negotiation", în *Organizational Behavior and Human Decision Process*, nr. 58, 1998, p. 327-345
- Tversky, A., "Elimination by Aspects", în *Psychological Review*, nr. 79, martie 1972, p. 281-299
- Tversky, A., Kahneman, D., "The Framing of Decisions and the Psychology of Choice.", în *Science*, vol. 211, nr. 4481, 1981, p. 453-458
- Tversky, A., Kahneman, D., "Rational Choice and the Framing of Decisions", în *Journal of Business*, nr. 59, octombrie 1986, p. 251-278
- Tversky, A., Kahneman, D., "Loss Aversion in Riskless Choice: A Reference-Dependent Model.", în *The Quarterly Journal of Economics*, nr. 106, noiembrie 1991, p. 1039-1061
- Vandenbrouke, L.S., "The 'Confessions' of Allen Dulles: New Evidence on the Bay of Pigs", în *Diplomatic History*, nr. 8, 1984, p. 365-376
- Voraurer, J.D., Claude, S., "Perceived versus actual transparency of goals in negotiation", în *Personality and Social Psychology Bulletin*, nr. 24, 1998, p. 371-385
- Walker, S., "The Interface Between Beliefs and Behavior: Henry A. Kissinger's Operational Code and the Vietnam War.", în *Journal of Conflict Resolution*, nr. 21, 1977, p. 129-168
- Walker, S. G., „Psychodynamic processes and framing effects in foreign policy decision-making: Woodrow Wilson's operational code”, în *Political Psychology*, nr. 16, 1995, p. 697-717
- Walker, S. G., Schafer, M., Young, M. D., „Systematic procedures for operational code analysis: Measuring and modeling Jimmy Carter's operational code”, în *International Studies Quarterly*, nr. 42, 1998, p. 175-190
- Walker, S. G., Schafer, M., Young, M. D., "Presidential Operational Codes and Foreign Policy Conflicts in the Post-Cold War World", în *Journal of Conflict Resolution*, vol. 43, nr. 5, 1999, p. 610-625

- Walker, S. Schafer, M., “The Political Universe of Lyndon B. Johnson and His Advisors: Diagnostic and Strategic Propensities in Their Operational Codes.”, în *Political Psychology*, nr. 21, 2000, p. 529–543
- Waltz, B.K., “Structural realism after the cold war”, în *International Security*, vol. 25, nr. 1, 2000, p. 1-33
- White, S., Valley, K., Bazerman, M.H., Neale, M.A., Peck, S., “Alternative models of price behavior in dyadic negotiations: Market prices, reservations procesand negociator aspirations”, în *Organizational Behavior and Human Decision Process*, nr. 57, 1994, p. 430-447
- Whyte, G., Sebenius, J., “The effect of multiple anchors on anhorng in individual and group performances”, în *Organizational Behavior and Human Decision Process*, nr. 69, 1997, p. 75-85
- Wilson, D.S., Timmel, J.J., Miller, R.R., “Cognitive cooperation: when the going gets tough, think as a group”, în *Human Nature*, vol. 15, nr. 3, 2004, p. 225-250
- Yativ, S. A., Groupthink and the gulf crisis. *British Journal of Political Science*, vol. 33, no. 3, 2003, p. 419-42
- Young, M.D., “Cognitive mapping meets semantic networks”, în *Journal of Conflict Resolution*, nr. 21, 1996, p. 129-168
- Young, M., Schafer, M., “Is There Method in Our Madness? Ways of Assessing Cognition in International Relation”, în *Mershon International Studies Review*, nr. 42, 1998, p. 63-96
- Zagare, F.C., “Rationality and Deterrence”, în *World Politics*, vol. 42, nr. 2, 1990, p. 238–260
- Zhang, L., Baumeister, R.F., “Your money on your self-esteem: Threatened egotism promotes costly entrapment in losing endeavors”, *Personality and Social psychology Bulletin*, nr. 32, 2006, p. 881-893
- Ziarul financiar, *Parlamenul chemat să voteze de urgență legile integrării*, 18 februarie 2002
- Ziua Economică, reporter Varijan Vosgianian, 2 aprilie 2003

## **Documente**

Conferință privind Ziua Internațională a Voluntariatului, *Voluntariatul în România și relația cu societatea civilă din Uniunea Europeană*, Cluj-Napoca, 3.12.2001

“EU Enlargement: Linking Civil Society, the Citizen and the State”, Berlin, November 22, 2001

HG nr. 243, din 16 februarie 2001, “Monitorul Oficial al României”, nr. 194, 1 martie 2001

“Migration in Europe”, Institute of International Sociology, Gorizia, September 17, 2001

*Noua abordare a negocierilor de aderare a României la Uniunea Europeană*, Universitatea de Vară Izvorul Mureșului, 17 august 2001

The International Symposium “Romania and the EU”, *Preparing Romania for accession to the EU*, Accademia di Romania, Rome, November 6, 2001

### **Surse electronice**

\*\*\* *Comiqué - Meeting of Finance Ministers and Central bank Governors, Washington DC*, [http://www.g20.org/pub\\_communiques.aspx](http://www.g20.org/pub_communiques.aspx), 14-15 April 2011

Bean, M., *The effects of personality and uncertainty of the decision-making process and new venture of South African entrepreneurs*, research project of University of Pretoria, 2010 < sursă Internet [upetd.up.ac.za/thesis/.../dissertation.pdf]><accesată 22.02.2012>

Buzan, B. “From International system to international society: structural realism and regime theory meet English school”, în *International Organization*, vol. 47, nr. 3, Summer 1993, p. 327-352, <http://www.jstor.org/stable/2706979>, < sursă Internet [upetd.up.ac.za/thesis/.../dissertation.pdf]><accesată 20.01.2012>

Campanale, F., Shakun, B., *Behavioral Idiosyncracies and How They May Affect Investment Decision*, pp. 13-17, 1997, <sursă Internet [ [www.aaii.com/.../b...](http://www.aaii.com/.../b...) ]> <accesată la 21.02.2012>

Devitt, S., *Presidential decision-making in international crises. Case studies in the Nixon, Carter and Reagan administration*, MA thesis, 2009 <sursă Internet [www.hpu.edu/CHSS/.../2009SteveDevitt.pd...]> <accesată la 20.03.2012>

Findlay, S.D., Thagard, P., “Emotional Change in International Negotiations: Analyzing the Camp David Accords Using Cognitive-Affective Maps”, în *Group Decision Negotiations*, DOI 10.1007/s10726-011-9242-x, Springer Science+Business Media B.V., 2011, <sursă Internet [cogsci.uwaterloo.ca/.../Findlay-Thagard.inte...]> <accesată la 21.01.2012>

- Friedman, G., *The Election, the Presidency and Foreign Policy*, 2012 <sursă Internet [www.stratfor.com/.../election-presidency-an...]><accesată la 31.07.2012>
- Friedman, G. *Character, policy and the selection of leaders*, <sursă Internet [ [http://www.stratfor.com/weekly/character-policy-and-selection-leaders?utm\\_source=freelist-f&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=20120904&utm\\_term=gweekly&utm\\_content=readmore&elq=225bf45626944151a89838cb2a72a22b](http://www.stratfor.com/weekly/character-policy-and-selection-leaders?utm_source=freelist-f&utm_medium=email&utm_campaign=20120904&utm_term=gweekly&utm_content=readmore&elq=225bf45626944151a89838cb2a72a22b)], <accesată la 4.09.2012>
- Goldstein, J., Pevenhouse, J., “Foreign Policy”, în *International Relations*, nr. 7/E, Pearson, Longman, 2006, <sursă Internet [www.pearsonhighered.com/.../samplechapte...]><accesată la 21.02.2012>;
- Grevi, G., “The interpolar world: a new scenario”, în *Occasional Paper*, nr. 76, iunie, 2009, <sursă Internet <<http://www.iss.europa.eu/publications/detail/article/the-interpolar-world-a-new-scenario/>>], <accesată la 15 iunie 2011>;
- Hermann, M., *Assessing Leadership Style: A Trait Analysis*. Columbus, OH, Social Science Automation, Inc., 1999, <sursă Internet <http://www.socialscienceautomation.com/Docs/LTA.pdf>> <accesată la 10 august 2010>
- Holsti, O.R., *Theories of International Relations*, 2004, [sursă Internet <www.duke.edu/-p.feaver/holsti>], <accesată la 6 august 2010>
- Kahneman, D., Rehnshon, “Why Hawks Wins?”, în *Foreign Policy*, 2006, <sursă Internet [www.foreignpolicy.com/.../why\_hawks\_wi...] pp. 34-38 > <accesată la 3.02.2012>
- Kent, T., *Politically Rational Foreign Policy Decision-Making*, teză de doctorat, Kent State University, 2005 <sursa Internet *repository.tamu.ed...* >, <accesată la 20.05.2011>
- Keys, S., *Idiosyncratic Person-Centred Therapy*. From the personal to the universal, PCCS Books, 2003, <sursa Internet *christianegeiser.ch/.../Rez\_idiosyncratic.pdf*>, <accesată la 20.02.2012>
- Mearsheimer, J.J., “Why we will soon miss the cold war”, *Atlantic Monthly Online*, August 1990 <<http://www.theatlantic.com/politics/foreign/mearsh.htm> >
- Miller, R.W., Miller, J.P., *Leadership Styles for Success in Collaborative Work*, 2007, [sursă Internet <www.leadershipeducators.org/.../Miller.pdf]><accesată la 3. 02.2012>

Nye Jr., J. S., "Soft power", în *Foreign Policy*, nr. 80, autumn 1990, p. 153-171, <http://www.Jstor.org>, <accesată la 3. 02.2010>

Puşcaş, V., "Agenda europeană a Statelor Unite", *Adevărul*, ediția on-line, 2011, <[http://www.adevarul.ro/adevarul\\_europa/Agenda\\_europeana\\_\\_a\\_\\_Statelor\\_Unite\\_0\\_485351806.html](http://www.adevarul.ro/adevarul_europa/Agenda_europeana__a__Statelor_Unite_0_485351806.html)>, < accesată la 22.05.2011>

Raghubir, P., Das, S.R., *The Psychology of Financial Decision Making: A Case for Theory-Driven Experimental Enquiry*, 2009 <sursă Internet [citeserx.ist.psu.edu/.../download?doi...]><accesată la 3.02.2012>

Strathman, B. A., *Who advises? Power, Politics and Persuasion in Foreign Policy Decision-Making*, teză de doctorat, Kent State University, 2005 [sursă Internet <[etd.ohiolink.edu/send-pdf.cgi/Strathman%20Brent%20A.pdf?...](http://etd.ohiolink.edu/send-pdf.cgi/Strathman%20Brent%20A.pdf?...)>, <accesată la 25 mai 2011>]

Wilson, A.K., *David Lange and the Anzus Crisis – An Analysis of the Leadership Personality and Foreign Policy*, teză de doctorat, University of Canterbury, 2006 <sursă Internet: [ir.canterbury.ac.nz/.../1/thesis\\_fulltext.pdf](http://ir.canterbury.ac.nz/.../1/thesis_fulltext.pdf)>, <accesată la 20.01.2012>